

COMUNE DI CINISELLO BALSAMO (Città Metropolitana di Milano)

PIANO ECONOMICO FINANZIARIO 2024-2025 PER IL SERVIZIO INTEGRATO DI GESTIONE DEI RIFIUTI

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO

(Aggiornamento tariffario biennale 2024-2025)

Introduzione metodologica

La presente relazione si compone di cinque capitoli, alcuni da redigersi a cura dell'Ente territorialmente competente (di seguito anche **ETC**) ovvero del soggetto delegato allo svolgimento dell'attività di validazione (capitoli 1,4 e 5), altri a cura del/i gestore/i (**G**, capitoli 2 e 3). Le informazioni, i dati e le valutazioni da inserire nei vari capitoli devono coprire l'orizzonte temporale del biennio 2024-2025.

Sommario

1	Prei	messa (<i>ETC</i>)	3
	1.1	Comune/i ricompreso/i nell'ambito tariffario	3
	1.2	Soggetti gestori per ciascun ambito tariffario	3
	1.3	Impianti di chiusura del ciclo del gestore integrato	3
	1.4	Documentazione per ciascun ambito tariffario	3
	1.5	Altri elementi da segnalare	
2	Desc	crizione dei servizi forniti (NORD MILANO AMBIENTE S.p.A.)	4
_	2.1	Perimetro della gestione/affidamento e servizi forniti	
	2.2	Altre informazioni rilevanti	
3	Dati	i relativi alla gestione dell'ambito tariffario (NORD MILANO AMBIENTE S	
3		Telativi ana gestione den ambito tarmario (NORD MILANO AMBIENTE S.	
	3.1	Dati tecnici e patrimoniali	
		3.1.1 Dati sul territorio gestito e sull'affidamento	
		3.1.2 Fonti di finanziamento	20
	3.2	Dati per la determinazione delle entrate di riferimento	
		3.2.1 Dati di conto economico	
		3.2.2 Focus sugli altri ricavi	
		3.2.3 Componenti di costo previsionali	
		3.2.5 Dati relativi ai costi di capitale	
2	Dos	crizione dei servizi forniti (COMUNE DI CINISELLO BALSAMO)	
2	2.1	Perimetro della gestione/affidamento e servizi forniti	
	2.1	Altre informazioni rilevanti	
2			
3		i relativi alla gestione dell'ambito tariffario (COMUNE DI CINISE	
	3.1	Dati tecnici e patrimoniali	
	3.1	3.1.1 Dati sul territorio gestito e sull'affidamento	
		3.1.2 Dati tecnici e di qualità	
		3.1.3 Fonti di finanziamento	
	3.2	Dati per la determinazione delle entrate di riferimento	27
		3.2.1 Dati di conto economico	
		3.2.2 Focus sugli altri ricavi	
		3.2.3 Componenti di costo previsionali	
		3.2.5 Dati relativi ai costi di capitale	
1	A 44:	-	
4		vità di validazione (ETC)	
5		utazioni di competenza dell'Ente territorialmente competente (ETC)	
	5.1	Limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie	
		5.1.1 Coefficiente di recupero di produttività5.1.2 Coefficienti QL (variazioni delle caratteristiche del servizio) e PG (variazi	
		perimetro gestionale)	
		1/:/:/	

	5.1.3 Coefficiente C116	35
	5.1.4 Coefficiente CRI	35
5.2	Costi operativi di gestione associati a specifiche finalità	35
	5.2.1 Componente previsionale CO ₁₁₆	
	5.2.2 Componente previsionale CQ	35
	5.2.3 Componente previsionale COI	
5.3	Ammortamenti delle immobilizzazioni	35
5.4	Valorizzazione dei fattori di sharing	35
	5.4.1 Determinazione del fattore b	
	5.4.2 Determinazione del fattore ω	36
5.5	Conguagli	37
5.6	Valutazioni in ordine all'equilibrio economico finanziario	38
5.7	Rinuncia al riconoscimento di alcune componenti di costo	38
5.8	Rimodulazione dei conguagli	38
5.9	Rimodulazione del valore delle entrate tariffarie che eccede il limite alla annuale	
5.10	Eventuale superamento del limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie.	39
5.11	Ulteriori detrazioni	39
5.12	Monitoraggio del grado di copertura dei costi efficienti della raccolta differer	nziata40

1 Premessa (ETC)

In via preliminare l'Ente territorialmente competente procede ad una sintetica descrizione del contesto istituzionale, gestionale e tariffario del territorio di propria competenza tramite la compilazione dei successivi paragrafi.

1.1 Comune ricompreso nell'ambito tariffario

L'ambito tariffario coincide con il Comune di Cinisello Balsamo (codice Istat 015077).

Il Comune di Cinisello Balsamo appartiene alla provincia di Milano, ente territoriale nel quale non è stato ancora costituito l'Ambito territoriale ottimale dei rifiuti.

Il Comune di Cinisello Balsamo svolge quindi anche il ruolo di Ente territorialmente competente (ETC), sulla base dei dati e delle informazioni ricevute dal gestore, effettua l'attività di verifica di cui all'art. 7 della deliberazione 363/2021/R/rif e provvede a trasmettere all'Autorità la documentazione prevista ai sensi del medesimo articolo.

1.2 Soggetti gestori per ciascun ambito tariffario

In conformità alle definizioni contenute nell'articolo 1 dell'Allegato A alla deliberazione 363/2021/R/RIF (MTR-2), i gestori dei singoli servizi che compongono il servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani sono:

Raccolta e trasporto: Nord Milano Ambiente Spa

Trattamento e recupero/smaltimento: Nord Milano Ambiente Spa

Spazzamento e lavaggio strade: Nord Milano Ambiente Spa

Gestione tariffe e rapporto con gli utenti: Comune di Cinisello Balsamo.

L'affidamento alla società Nord Milano Ambiente Spa è attualmente in proroga sino al 31 dicembre 2024. Nella predisposizione del PEF 2024/2025 è stata ipotizzata la continuità gestionale sebbene il contratto abbia una scadenza anticipata rispetto al periodo regolatorio.

1.3 Impianti di chiusura del ciclo del gestore integrato

La scelta degli impianti di chiusura del ciclo del gestore integrato cui vengono conferiti i rifiuti dell'ambito tariffario oggetto della predisposizione tariffaria è effettuata da Nord Milano Ambiente Spa. Si rimanda alla relazione del Gestore.

1.4 Documentazione per ciascun ambito tariffario

In conformità alla previsione dell'articolo 7.3 della deliberazione 363/2021/R/RIF aggiornata, l'Ente territorialmente competente ha acquisito da ciascun gestore e relativamente a ciascun ambito tariffario di sua competenza:

- il PEF relativo al servizio integrato svolto da ciascun gestore redatto secondo lo schema tipo predisposto dall'Autorità di cui all'Allegato 1 della determina 1/DTAC/2023, compilato per le parti di propria competenza;
- 2. i capitoli 2 e 3 redatti secondo lo schema tipo di relazione di accompagnamento predisposto dall'Autorità (Allegato 2 della determina 1/DTAC/2023). In caso di contratto di affidamento del servizio pluricomunale è facoltà dell'Ente territorialmente competente richiedere al gestore la redazione di un'unica relazione di accompagnamento, purché sia garantito il dettaglio di tutte le informazioni e le valutazioni necessarie a illustrare il singolo PEF da trasmettere all'Autorità, precisando i servizi svolti in ciascun comune e gli eventuali altri

- elementi di specificità di livello comunale, anche mediante l'inserimento di tabelle riepilogative;
- 3. una dichiarazione, predisposta utilizzando lo schema tipo di cui all'Allegato 3 (per i soggetti di diritto privato) o dell'Allegato 4 (per gli enti pubblici) della determina 1/DTAC/2023, redatta ai sensi del d.P.R. 445/00, sottoscritta dal legale rappresentante e corredata da una copia fotostatica di un suo documento di identità, attestante la veridicità dei dati trasmessi e la corrispondenza tra i valori riportati nella modulistica e i valori desumibili dalla documentazione contabile di riferimento tenuta ai sensi di legge;
- 4. la documentazione contabile sottostante alle attestazioni prodotte funzionale all'attività di validazione.

La documentazione acquisita dal gestore ed eventualmente completata a cura dell'Ente territorialmente competente, tra cui la presente relazione, fa riferimento al solo ambito tariffario del Comune di Cinisello Balsamo.

Non si sono riscontrati casi di inerzia da parte del gestore.

1.5 Altri elementi da segnalare

L'Ente territorialmente competente non ha eventuali ulteriori elementi da segnalare.

2 Descrizione dei servizi forniti (NORD MILANO AMBIENTE S.p.A.)

La presente relazione costituisce un aggiornamento del Piano Economico Finanziario per il periodo 2022 - 2025 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale del Comune di Cinisello Balsamo n° 22 del 19.05.2022 ed è stato elaborato in ottemperanza alla delibera 389/2023 ARERA che ha disciplinato l'aggiornamento biennale 2024 -2025 del Metodo Tariffario Rifiuti MTR- 2.

Al fine di consentire al Comune di Cinisello Balsamo, ente territorialmente competente, di verificare la completezza, la coerenza e la congruità dei dati e delle informazioni necessarie alla elaborazione del piano economico finanziario (di seguito: PEF), si è proceduto a trasmettere al medesimo Ente:

- il PEF relativo alla gestione secondo lo schema tipo predisposto dall'Autorità, compilata per le parti di propria competenza;
- una dichiarazione, predisposta secondo lo schema tipo predisposto dall'Autorità resa ai sensi del d.P.R. 445/00, sottoscritta dal legale rappresentante, attestante la veridicità dei dati trasmessi e la corrispondenza tra i valori riportati nella modulistica e i valori desumibili dalla documentazione contabile di riferimento tenuta ai sensi di legge;
- la presente relazione che illustra sia i criteri di corrispondenza tra i valori riportati nella modulistica e i valori desumibili dalla documentazione contabile, sia le evidenze contabili sottostanti, secondo il presente schema di relazione tipo.

All'invio dei dati e degli atti menzionati è allegata la documentazione contabile sottostante alle attestazioni prodotte.

2.1 Perimetro della gestione/affidamento e servizi forniti

a) Nord Milano Ambiente S.p.A., società a capitale interamente detenuto dal Comune di Cinisello Balsamo gestisce i Servizi di Igiene Urbana correlata al servizio di raccolta RSU, spazzamento strade e pulizia di parchi e giardini.

Da Gennaio 2013 la riscossione della Tassa sui Rifiuti (TARI) è in capo all'Amministrazione Comunale.

La società Nord Milano Ambiente S.p.A. svolge la propria attività esclusivamente a favore del Comune di Cinisello Balsamo, che è anche il socio unico.

La Società presenta una situazione di sostanziale equilibrio economico finanziario.

La Società NMA dal 2013 ha come unico cliente (a parte residuali operazioni di irrilevante entità) il solo Comune, al quale fattura le proprie prestazioni in base alle previsioni del Contratto di servizio vigente tra gli stessi e sulla base del Piano Economico Finanziario approvato dal Consiglio Comunale.

Le attività svolte dalla Società a favore del Comune e che saranno descritte nella presente relazione, riguardano esclusivamente le attività incluse nel servizio integrato di gestione, previste nel Contratto di Servizio rep. n° 976 del 27/03/2015 e in scadenza nel 2024. Il Comune di Cinisello Balsamo, al momento in cui la presente relazione viene redatta, ha deliberato la proroga del contratto attualmente in essere fino al 31 dicembre 2024, in attesa della definizione della procedura di affidamento del servizio.

La Società in particolare svolge le attività di spazzamento manuale e meccanizzato delle strade, la gestione delle Piattaforme ecologiche, la raccolta ed il trasporto di rifiuti urbani, il recupero ed il relativo avvio ad impianti di destino.

La Società nell'ambito delle attività previste dal contratto di servizio svolge una parte residuale delle proprie attività nei confronti di soggetti privati. Le attività di cui sopra riguardano: interventi di noleggio cassoni, smaltimento di rifiuti, vendita cassonetti, interventi di pulizia e allontanamento rifiuti, tutti servizi che rientrano nel computo delle attività oggetto della tariffa.

b) La tabella successiva riassume le modalità di esecuzione e le frequenze di raccolta dei rifiuti.

Modalità di raccolta	Frazione Residua	Organico Umido	Verde	Carta e Cartone	Vetro	Plastica - Lattine Poliaccoppiati	Ingombranti	RUP
Porta a porta sacco 100 lt-110 lt	X					X		
Piattaforma Ecologica	X		X	X	X	X	X	X
Porta a porta contenitori da 7-10 lt Cassonetti 120-240 lt		X		X	X			
Frequenza Settimanale di raccolta	2	2	1	2	1	2	prenotazione n° verde	
Ecomobile								piccole quantità

Le frequenze di cui sopra variano per alcune utenze specifiche, in particolare:

- mense e ristorazione in genere. La frazione organica viene raccolta quotidianamente e il vetro due volte alla settimana;
- zone ad alta densità abitativa (Viale Romagna, Via Friuli, Via Sardegna, Via del Carroccio, Via Giolitti, Via San Carlo, Via Don Bosco, Viale Fulvio Testi). La frazione residua viene raccolta quotidianamente.

Il conferimento delle frazioni dei rifiuti avviene presso impianti e piattaforme autorizzate al recupero, trattamento e/o smaltimento finale.

Di seguito viene descritto il servizio nella sua attuale configurazione che discende, tra l'altro, da quanto contenuto nel Contratto di Servizio in essere.

Spazzamento meccanizzato/manuale, piazze pubbliche, parchi

Il servizio avviene con un sistema misto meccanico e manuale ed è così articolato:

- meccanizzato. Frequenza settimanale sulla totalità delle vie cittadine;
- giornaliero nell'area del centro cittadino e sul percorso della metro tranvia. Questo servizio è affidato a soggetti esterni;
- attività di raccolta foglie;
- spazzamento manuale. Viene effettuato sul territorio con presenza giornaliera dello spazzino di zona, con compiti di mantenimento dei livelli di pulizia post meccanizzata. Lo stesso operatore provvede allo svuotamento dei cestini ed al pronto intervento sull'intero quartiere di pertinenza;
- pulizia parchi/giardini pubblici con svuotamento dei cestini a frequenza giornaliera. Questo servizio viene affidato in appalto a soggetti esterni;
- nella pulizia è ricompresa l'attività di lavaggio straordinario di scalinate e sottopassi;
- raccolta dei rifiuti abbandonati, all'occorrenza, su strade ed aree pubbliche;
- trasporto dei rifiuti da estumulazione ed esumazione nonché degli altri rifiuti cimiteriali.

La squadra di pulizia meccanizzata attualmente è composta da 3 spazzatrici idrostatiche Bucher di proprietà della Nord Milano Ambiente S.p.A. ed 1 spazzatrice idrostatica Ravo della subappaltatrice Consorzio SANLAB scrl.

Durante il loro utilizzo, sono precedute da un addetto dotato di soffiatore elettrico e/o a scoppio (in base alla tipologia del materiale da movimentare) per la pulizia dei marciapiedi e delle aree non accessibili direttamente dal veicolo; dove necessario la squadra è supportata dallo spazzino di quartiere per convogliare il materiale all'interno della bocca di aspirazione.

Lo spazzamento manuale di zona (il territorio comunale di Cinisello Balsamo è suddiviso in 10 zone) prevede per gli operatori un percorso giornaliero prestabilito nella propria area e zona di competenza, con compiti che vanno dal mantenimento dei livelli di pulizia post meccanizzata, allo svuotamento dei cestini e all'allontanamento dei rifiuti ingombranti abbandonati sul suolo pubblico. Tale tipologia di organizzazione ha consentito di ottimizzare i tempi di intervento delle spazzatrici sulle vie cittadine.

Il personale addetto al mantenimento della zona, è dotato di strumenti di lavoro – a titolo esemplificativo e non esaustivo – quali soffiatori:

- elettrici che oltre a consentire la rimozione di piccoli rifiuti, ed in particolare la rimozione delle foglie, riducono al minimo l'eventuale disagio per il rumore generato;
- a scoppio. Sono impiegati prevalentemente nelle zone con presenza massiccia di foglie.

La gestione del servizio di pulizia dei parchi e giardini, prevede l'intervento quotidiano sulle 77 aree interessate e sulle 15 aree cani, con interventi di sostituzione dei sacchetti dai cestini e la relativa pulizia dell'area.

L'organizzazione attuale del servizio prevede l'utilizzo di mezzi, attrezzature e l'impiego del personale così come evidenziato nella sottostante tabella:

Automezzi addetti allo spazzamento	Personale impiegato
Autocarri leggeri vasca ribaltabile 2 mc	10
* Autocarri leggeri vasca ribaltabile 2 mc	4
Autospazzatrici idrostatiche Bucher 4 mc	3
**Autospazzatrici idrostatiche Ravo 4 mc	1
Soffiatori scoppio	6
**Soffiatore elettrico	1
Attrezzature aspirafoglie su autocompattatore	1
Attrezzatura Multi/canaljet su Autocarro Leggero	1
Containers metallici 10 mc	2
Autocarro sponda mobile per Micro Discariche	1
Autisti autospazzatrice	3
**Autista autospazzatrice	1
Operatori ecologici NMA	19
* Operatori ecologici	9
**Operatori ecologici	1

^{*} Automezzi e personale Coop. Vesti Solidale scrl

REPORT SMALTIMENTI

Nella tabella sottostante sono riportati i dati relativi ai rifiuti prodotti dall'attività di spazzamento.

SPAZZAMENTO STRADE							
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a			
Dato Reale	2019	879.600	76580	11,4 9			
Dato reale	2020	870.900	76.051	11,4 5			
Dato Reale	2021	960.700	75.774	12,6 8			
Dato Reale	2022	777.660	76.357	10,1 8			
Dato Reale	2023	786.280	75.833	10,37			

Per quanto riguarda le discariche abusive relative alle ultime cinque annualità si rimanda alla tabella sotto riportata, dove vengono evidenziati gli interventi di rimozione delle discariche abusive effettuati sul territorio comunale annualmente. L'impegno profuso da Nord Milano Ambiente, in collaborazione con la Polizia Locale, relativo al monitoraggio e controllo del territorio teso a scongiurare l'indiscriminato abbandono dei rifiuti da parte di ignoti, ha prodotto una notevole riduzione degli interventi di rimozione e conseguente minore quantità di rifiuto smaltito nel corso dell'ultimo anno. Particolare importanza ha rivestito la campagna di comunicazione ed informazione avviata dalla società nel corso degli ultimi anni. Il rifiuto intercettato è costituito prevalentemente da materiale legnoso (mobili, bancali, ecc.), materiale inerte (materiali da scavo e ristrutturazioni appartamenti), rifiuti indifferenziati (sacchi e sacchetti di rifiuti abbandonati), rifiuti pericolosi non assimilabili agli urbani (oli, vernici, pneumatici, eternit, lana di roccia, fanghi, emulsioni, ecc.).

	Kg. Raccolti				
	2023	2022	2021	2020	2019
Totale	343.630	535.490	777.230	681.230	633.350

^{**}Automezzi e personale Consorzio SANLAB

	N° interventi				
	2023	2022	2021	2020	2019
Totale	5.867	7.071	4.569	6.217	5.320

Gestione dei servizi concernenti la Raccolta e Trasporto

Il servizio di raccolta su tutto il territorio cittadino viene effettuato mediante circuito porta a porta che per le principali frazioni avviene con frequenza bisettimanale.

Nell'attività è compresa la gestione di due piattaforme ecologiche e non è previsto invece il lavaggio e la sanificazione dei contenitori per la raccolta dei rifiuti, che rimane a carico dei singoli utenti.

Non è compresa nella gestione del servizio l'attività di cernita preliminare e di deposito preliminare alla raccolta dei rifiuti delle frazioni indifferenziate e delle frazioni differenziate.

Nel servizio non è compresa l'attività di raccolta e gestione dei dati relativi al conferimento dei rifiuti indifferenziati e/o differenziati da parte degli utenti.

Di seguito si specificano le singole tipologie di raccolta:

Frazione residua RSU

Il servizio di raccolta del rifiuto residuo, avviene con circuito porta a porta presso le utenze domestiche e non domestiche, mediante l'utilizzo di sacchi a perdere.

Il servizio prevede l'asportazione del rifiuto 2 volte alla settimana in orario compreso tra le ore 6.00 e le 12.30.

L'asporto avviene utilizzando sacchi in PE da 110 lt. di colore trasparente per tutte le utenze.

Le squadre di raccolta sono dotate di autocarri compattatori dotati di cucchiaio per il carico dei rifiuti ad una altezza ridotta e con uno o più mezzi a vasca di dimensioni che consentono l'accesso in zona con strade strette e/o con limitazioni di accesso, che fungono da veicoli satellite.

Raccolta RU residuo	Numero
Compattatori posteriori 3 assi	3
Compattatore posteriori 2 assi	1
Autocarri vasca ribaltabile 5 mc	6
Addetti attuali (Autisti/conducenti/Pedanieri)	12

Nella tabella sottostante sono riportati i dati relativi ai rifiuti indifferenziati (RSU).

Il Rifiuto raccolto lo scorso anno (2023) a fronte dell'esperimento della procedura di gara per l'affidamento del servizio di trattamento/smaltimento della frazione secca residua aggiudicato all'R.T.I. Silea SpA/A5 Ambiente Srl/REA Dalmine SpA è stato conferito in tre distinti impianti di termovalorizzazione, con recupero energetico, siti in Valmadrera (LC), Dalmine (BG) e Como (CO).

RIFIUTO INDIFFERENZIATO							
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a			
Dato Reale	2019	12.777.330	76.580	166,85			
Dato Reale	2020	12.209.690	76.051	160,55			
Dato Reale	2021	12.025.150	75.774	158,70			
Dato Reale	2022	11.685.830	76.357	153,04			
Dato Reale	2023	12.047.210	75.833	158,87			

Ingombranti avviati a selezione e post trattamento

Il servizio di ritiro dei rifiuti ingombranti con frequenza trisettimanale, viene effettuato a domicilio e su prenotazione telefonica al numero verde aziendale. La movimentazione, il carico, il trasporto e il successivo scarico presso la Piattaforma Ecologica Comunale di Via Petrella vengono eseguiti da n° 2 operatori impiegati per un intero turno di servizio.

E' consentito anche il conferimento diretto da parte dell'utenza all'interno dei container appositamente predisposti e reperibili presso la piattaforma ecologica.

Il dato complessivo della tabella sottostante comprende sia la raccolta con il servizio prenotazioni che i quantitativi conferiti dall'utenza domestica e non domestica direttamente presso la piattaforma.

RIFIUTO INGOMBRANTE							
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a			
Dato Reale	2019	583.390	76.580	7,62			
Dato reale	2020	615.030	76.051	8,09			
Dato Reale	2021	674.660	75.774	8,90			
Dato Reale	2022	529.530	76.357	6,93			
Dato Reale	2023	494.310	75.833	6,52			

Ingombranti a	Kg Raccolti				
domicilio	2023	2022	2021	2020	2019
Totale Kg.	298.733	457.845	402.346	431.130	

Ingombranti a domicilio	N° Ritiri 2023	N° Ritiri 2022	N° Ritiri 2021	N° Ritiri 2020	N° Ritiri 2019
Totale ritiri	3.875	4.913	5.264	5.053	5.105

Gli impianti di destinazione prevalenti sono quelli gestiti da CORIONI S.r.l. di Monza, F.LLI PALMIERI S.r.l. di Cologno Monzese e A2A RECYCLING S.r.l. di Novate Milanese. Gli impianti di destino hanno consentito il recupero di ampie percentuali di materiale riducendo al minimo gli smaltimenti e ricorrendo anche al recupero energetico del rifiuto non recuperabile.

Per l'anno 2024, è stata aggiudicata procedura di gara in favore della società A2A RECYCLING S.r.l. di Novate Milanese.

Attività concernenti i RU raccolti in maniera differenziata

Gestione della frazione umida

Il servizio di raccolta dei rifiuti organici avviene mediante circuito porta a porta con l'utilizzo da parte dell'utenza di mini pattumiere per la separazione all'interno delle abitazioni e appositi contenitori per il conferimento sul ciglio strada del rifiuto nei giorni di raccolta.

Il servizio prevede l'asportazione della frazione umida in orario compreso tra le ore 6.00 e le 12.30 con la seguente frequenza settimanale:

- 2 volte per le utenze domestiche;
- 6 volte per le utenze non-domestiche (esercizi pubblici, ristorazione privata e pubblica ossia mense scolastiche, supermercati, ecc.).

Attualmente le squadre di raccolta sono composte da mezzi a vasca con trasbordo del materiale raccolto in un semirimorchio a tenuta, movimentato da motrice che provvede al trasferimento e trasporto verso gli impianti di compostaggio finale.

Raccolta RU umido	Numero
Autocarri Costipatori 5 mc	5
Conducenti	5
Containers metallici da 25	
mc	2

La frazione umida viene avviata a trattamento presso l'impianto di Sesto San Giovanni (MI) sulla base dell'affidamento diretto alla Soc. ZEROC S.r.l. deliberato dal socio unico, Comune di Cinisello Balsamo. Sulla base dei quantitativi conferiti, alla fine di ogni anno, alla Nord Milano Ambiente Spa, vengono riconosciuti dei contributi CONAI quali corrispettivi di valorizzazione da parte del consorzio BIOREPACK.

Nella tabella sottostante sono riportati i dati relativi alla frazione umida.

FRAZIONE UMIDA									
Intercettazione materiale anno Kg/anno ab. Serviti kg/ab/ann									
Dato Reale	2019	6.272.330	76.580	81,91					
Dato reale	2020	6.045.260	76.051	79,49					
Dato Reale	2021	6.238.120	75.774	82,33					
Dato Reale	2022	6.007.012	76.357	78,67					
Dato Reale	2023	5.932.400	75.833	78,23					

Gestione della frazione verde

Il servizio di raccolta avviene mediante servizio domiciliare con il sistema porta a porta a mezzo svuotamento di circa n° 2000 contenitori forniti gratuitamente alla utenza facente richiesta e a mezzo conferimento da parte dei produttori del rifiuto direttamente presso la Piattaforma Ecologica. Il servizio viene effettuato con una frequenza di raccolta settimanale per zona; l'unità tecnico logistica è composta da un autocarro compattatore di medie dimensioni della capacità di mc. 12. Viene utilizzato anche uno scarrabile multilift per i servizi in piattaforma e per quelli di prelievo a container presso grandi utenze. Al servizio sono addetti un autista ed un operatore ecologico. La frazione verde viene avviata a recupero presso l'impianto di Vimercate (MB) della Soc. TECNOGARDEN S.p.A..

La tabella sottostante rappresenta i dati complessivi del rifiuto prelevato con il servizio domiciliare che viene conferito direttamente dall'utenza presso la piattaforma ecologica di Via Petrella

SCARTI VEGETALI							
Intercettazione materiale anno Kg/anno ab. Serviti kg/ab/a							
Dato Reale	2019	428.640	76.580	5,60			
Dato Reale 2020 454.306 76.051							

Dato Reale	2021	550.720	75.774	7,27
Dato Reale	2022	368.100	76.357	4,82
Dato Reale	2023	991.910	75.833	13,08

Vegetali a domicilio	Kg Raccolti 2023	Kg Raccolti 2022	Kg Raccolti 2021	Kg Raccolti 2020	Kg Raccolti 2019
Totale ritiri	390.540	91.860	131.460	155.430	156.759

Gestione della raccolta differenziata della carta e del cartone

Il circuito di raccolta è di tipo domiciliare porta a porta. Il servizio prevede il prelievo 2 volte alla settimana per tutte le utenze con conferimento su ciglio stradale nei pressi del civico di competenza delle due tipologie di materiali nello stesso giorno di raccolta.

Raccolta carta e cartone	Numero
Compattatori posteriori tre assi	1
Compattatori posteriori 2 assi	3
Autocarri Vasca ribaltabile da mc 7	2
Autisti/Conducenti/Pedaniere	7

I materiali cellulosici vengono avviati a recupero presso l'impianto gestito dalla Società A2A Recycling S.r.l. di Novate Milanese; dopo la pulizia e il successivo imballo vengono inviati direttamente a recupero industriale tramite la filiera Comieco.

Nella tabella sottostante sono riportati i dati relativi a carta e cartone.

CARTA E CARTONE						
Intercettazione materiale	anno	Kg/a cartone	Kg/a carta	ab. Serviti	kg/ab/a	
Dato Reale	2019	872.697	2.767.202	76.580	47,53	
Dato reale	2020	682.340	2.765.550	76.051	45,34	
Dato Reale	2021	944.730	2.543.770	75.774	46,04	
Dato Reale	2022	866.360	2.522.950	76.357	44,39	
Dato Reale	2023	897.480	2.437.980	75.833	43,98	

Gestione della raccolta differenziata della plastica e dei contenitori per liquidi (plastica, poliaccoppiati, lattine in banda stagnata e alluminio)

Il circuito di raccolta è di tipo domiciliare avviene prevalentemente mediante uso di sacchi in polietilene PEHD di colore giallo, a perdere. Il servizio prevede il ritiro 2 volte la settimana per tutte le utenze residenziali e produttive con conferimento su ciglio stradale. Dal 2010 è stata attivata la raccolta congiunta (Multipack) di plastica, tetrapak e lattine in alluminio e banda stagnata.

Raccolta plastica	Numero
Compattatori posteriori da 25 mc.	1
Costipatori da mc 7	3
Autisti/Conducenti/Pedanieri	5

Nella tabella sottostante sono riportati i dati relativi a plastica, lattine e poliaccoppiati

PLASTICA, LATTINE E POLIACCOPPIATI								
Intercettazione materiale anno Kg/anno ab. Serviti kg/ab/ab/ab/ab/ab/ab/ab/ab/ab/ab/ab/ab/ab/								
Dato Reale	2019	1.487.461	76.580	19,42				
Dato Reale	2020	1.449.380	76.051	19,06				
Dato Reale	2021	1.300.470	75.774	17,16				
Dato Reale	2022	1.548.870	76.357	20,28				
Dato Reale	2023	1.523.780	75.833	20,09				

		TETRAPAK					
	2023	2022	2021	2020	2019		
GENNAIO	1760	2404	1940	1200	1420		
FEBBRAIO	2100	2472	1290	1800	1290		
MARZO	1900	2320	1540	230	1650		
APRILE	1800	3015	1060	600	1500		
MAGGIO	4470	3642	0	0	0		
GIUGNO	2530	1744	0	0	0		
LUGLIO	2080	3655	1490	1040	1240		
AGOSTO	1540	1360	0	0	0		
SETTEMBRE	1440	1760	848	4380	2954		
OTTOBRE	3340	1790	1616	2997	3241		
NOVEMBRE	2030	1760	1616	2915	3062		
DICEMBRE	1300	2160	1647	2744	3225		
TOTALE	26290	28082	13047	17906	19582		

	ALLUMINIO				
	2023	2022	2021	2020	2019
GENNAIO	1000	1661	1160	810	970
FEBBRAIO	1250	1538	640	900	440
MARZO	810	1412	1090	550	570
APRILE	1650	1767	490	530	610
MAGGIO	820	1928	0	0	0
GIUGNO	760	993	0	0	0
LUGLIO	1270	2558	1290	730	840
AGOSTO	910	960	0	0	0
SETTEMBRE	870	1130	302	542	631
OTTOBRE	910	1150	532	535	481
NOVEMBRE	1130	1220	530	459	294
DICEMBRE	1020	1120	412	352	318
TOTALE	12400	17437	6446	5408	5154

		BANDA STAGNATA				
	2023	2022	2021	2020	2019	
GENNAIO	6640	5921	8040	14710	8900	
FEBBRAIO	6480	6071	5190	5490	8390	
MARZO	9790	5751	8490	7810	6930	
APRILE	3570	6341	7120	9880	6300	
MAGGIO	4200	7283	0	0	0	
GIUGNO	7130	3674	0	0	0	
LUGLIO	5880	8528	8410	5730	7690	
AGOSTO	7870	7730	0	0	0	
SETTEMBRE	5050	8940	2644	8790	5350	
OTTOBRE	5970	7200	3995	6661	6084	
NOVEMBRE	5860	8760	3692	6116	4528	
DICEMBRE	5060	7430	3049	5039	3872	
TOTALE	73500	83629	50630	70226	58044	

Il rifiuto Multipack viene trasportato e conferito all'impianto di trattamento e recupero di Verderio Inferiore (Lc) della Soc. SE.RU.SO: SpA per la selezione e successivo invio a recupero ai seguenti Consorzi di filiera CONAI che erogano i rispettivi contributi sulla base delle specifiche convenzioni:

- COREPLA per i contenitori in plastica;
- COMIECO per i poliaccoppiati;
- CIAL per le lattine in alluminio;
- CNA per le lattine in banda stagnata;

Gestione della raccolta differenziata del vetro

Il servizio di raccolta avviene mediante circuito porta a porta con l'utilizzo di contenitori di forma tronco-conica della capacità di lt. 30/120/240 in PEHD/PELD; il conferimento è previsto sul ciglio strada nei giorni di raccolta.

Il servizio viene svolto in orario compreso tra le ore 6.00 e le ore 12.30 e prevede il prelievo settimanale per utenze domestiche e non domestiche e bisettimanale per attività di ristorazione.

Le squadre di raccolta sono dotate di autocarri dotati di vasca ribaltabile a cielo aperto e provvedono a trasferire il materiale raccolto presso la piattaforma ecologica di via Modigliani, in idonei contenitori metallici della capacità di mc. 30 movimentati a mezzo di multilift.

Raccolta Vetro	Numero
Container da mc. 30	3
Autocarri vasca ribaltabile mc 5	3
Autocarro Scarrabile Multilift	1
Addetti	4

Nella tabella sottostante sono riportati i dati relativi al rottame di vetro.

VETRO						
Intercettazione materiale	lastre in vetro Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a			
Dato Reale	2019	2.831.900	91.428	76.580	38,17	
Dato Reale	2020	2.901.790	68.220	76.051	39,00	

Dato Reale	2021	2.850.060	70.620	75.774	39,00
Dato Reale	2022	2.797.440	76.130	76.357	37,63
Dato Reale	2023	2.713.160	94.620	75.833	37,03

Il materiale raccolto viene avviato a recupero presso l'impianto di Liscate della Soc. NEW ROGLASS Srl convenzionato con COREVE.

Gestione dei Rifiuti Urbani Pericolosi

Per RUP si intendono: pile, farmaci, T/F, vernici, aerosol, oli minerali, accumulatori al piombo. Il servizio di gestione è articolato su più circuiti di raccolta o di conferimento di tali tipologie di rifiuti:

- presso la Piattaforma Comunale di via Petrella è possibile conferire in maniera separata tutte le tipologie di rifiuti pericolosi, esclusivamente per i codici CER a cui la stessa è autorizzata da parte degli Enti Preposti;
- per le Pile è stato avviato un circuito di raccolta mediante 80 contenitori esterni con svuotamento quindicinale, oltre alla già citata piattaforma ecologica;
- per i Farmaci è avviato un circuito di raccolta mediante 24 contenitori da 110 Lt. posizionati presso le Farmacie presenti sul territorio del Comune di Cinisello Balsamo con raccolta quindicinale, oltre alla già citata piattaforma ecologica.
- È attivo un servizio di eco mobile su tutto il territorio cittadino prevalentemente dislocato nelle aree e nei giorni di mercato volto ad intercettare piccole quantità di rifiuti ascrivibili a questa categoria.

La raccolta viene effettuata da soggetti terzi (Soc. VESTI SOLIDALE scrl) mediante affidamento a seguito di procedura di gara. Il conferimento del materiale raccolto nei contenitori esterni è trasferito in piattaforma per il successivo invio a destino e smaltimento.

Nella tabella sottostante sono riportati i dati di raccolta dei Residui Urbani Pericolosi.

RUP					
accumulatori al pio	ombo, farmaci, Te	e/oF, vernici, oli mi	n., scarti non uti	liz.	
Intercettazione materiale	Intercettazione materiale anno Kg/anno ab. Serviti kg/ab/a				
Dato Reale	2019	75.064	76.580	0,98	
Dato Reale	2020	75.831	76.051	1,00	
Dato Reale	2021	65.978	75.774	0,87	
Dato Reale	2022	63.871	76.357	0,84	
Dato Reale	2023	64.525	75.833	0,85	

Gestione della raccolta degli oli da ristorazione

In questo paragrafo e nella tabella sottostante sono rappresentati i dati relativi alla raccolta dei grassi e oli vegetali provenienti dalla ristorazione. L'avvio di tale servizio è stato effettuato mediante distribuzione di appositi contenitori alle grandi utenze (ristoranti, mense e simili), con passaggio a frequenze determinate ma variabili (settimanale, quindicinale, mensile). La raccolta viene effettuata da soggetti terzi (Soc. VESTI SOLIDALE scrl) mediante affidamento a seguito di procedura di gara. Nell'insieme dei quantitativi vengono contabilizzati sia i dati della raccolta in

piattaforma con consegna diretta da parte degli utenti, sia quelli intercettati tramite il servizio di Ecomobile.

OLI E GRASSI VEGETALI					
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a	
Dato Reale	2019	15.129	76.580	0,20	
Dato Reale	2020	11.540	76.051	0,15	
Dato Reale	2021	13.216	75.774	0,17	
Dato Reale	2022	14.152	76.357	0,19	
Dato Reale	2023	14.256	75.833	0,19	

Raccolta di indumenti usati

La raccolta viene effettuata da soggetti terzi (Soc. VESTI SOLIDALE scrl) mediante affidamento a seguito di procedura di gara. L'appaltatore provvede alla raccolta, alla posa e alla manutenzione degli appositi contenitori stradali dalla stessa forniti e posizionati sul territorio a titolo gratuito. Attualmente si contano trenta contenitori da 2 mc, svuotati con frequenza di raccolta settimanale.

VESTITI USATI					
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a	
Dato Reale	2019	312510	76580	4,08	
Dato Reale	2020	286.016	76.051	3,76	
Dato Reale	2021	302.701	75.774	3,99	
Dato Reale	2022	293.342	76.357	3,84	
Dato Reale	2023	298.086	75.833	3,93	

I rifiuti e le apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE)

In ottemperanza al disposto della vigente normativa in materia ambientale e alle indicazioni ministeriali relative all'adesione ai diversi consorzi di filiera dei rifiuti riciclabili/recuperabili, anche per il corrente anno Nord Milano Ambiente per conto del comune di Cinisello Balsamo ha provveduto a stipulare apposita convenzione per le cinque filiere del consorzio RAEE al fine di avviare a trattamento/recupero tutti i materiali/rifiuti elettrici ed elettronici. I quantitativi di materiali intercettati a mezzo dei servizi messi a disposizione per l'utenza domestica e non sono quelli rilevabili dalla sotto riportata tabella.

RAEE				
frigoriferi, monit	or, lampade, ele	ttrodomestici, app.	elettroniche, p	ile
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a
Dato Reale	2019	271.900	76.580	3,55
Dato Reale	2020	281.817	76.051	3,71
Dato Reale	2021	284.911	75.774	3,76
Dato Reale	2022	267.672	76.367	3,51
Dato Reale	2023	303.067	75.833	4,00

Altre raccolte differenziate

Nella successiva tabella vengono riportate tutte quelle frazioni che non sono specificatamente riconducibili alle frazioni tipiche di rifiuto precedentemente catalogate.

ALTRE RD					
plastiche	, metalli vari, scart	i di gesso e altre mic	crofrazioni		
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a	
Dato Reale	2019	114.215	76.580	1,49	
Dato Reale	2020	93.550	76.051	1,23	
Dato Reale	2021	52.530	75.774	0,69	
Dato Reale 2022 47.880 76.367 0,63					
Dato Reale	2023	68.894	75.833	0,91	

Piattaforma Ecologica di via Petrella

L'operatività della Piattaforma Ecologica è garantita da n° 13 addetti con il compito di eseguire la corretta gestione tecnico amministrativa. I servizi espletati in particolare sono:

- > servizi amministrativi
- > movimentazione rifiuti
- > trasporto container
- > custodia, guardiania, sorveglianza e controllo dei conferimenti.

Le unità tecnico logistiche a disposizione della piattaforma ecologica, quali attrezzature, mezzi e personale sono le seguenti:

Tipologia di rifiuto	Attrezzatura/Automezzo	N°
Carta e cartone	Pressa stazionaria 20 mc	2
Vetro	container 15 e 30 mc	2
Rottami ferrosi e non	container 25 mc	1
RAEE	container varie dimensioni	6
Plastica	Container 22 e 25 mc	3
umido	Cassonetti da 240 litri	2
Legno	container 25 mc	3
Verde	Container 25 mc e Pressa stazionaria 22 mc	2
Inerti/cartongesso	container 15 mc	2
Pneumatici	container 25 mc	1
Imballaggi misti	Pressa stazionaria 22 mc	1
Terre di spazzamento	Pressa stazionaria 22 mc	1
Oli minerali	contenitori singoli dedicati 500 lt	1
Oli vegetali	contenitori singoli dedicati 30/50 lt.	2
Accumulatori PB	contenitori singoli dedicati mc. 1 casse	2
Vari pericolosi	contenitori singoli dedicati mc. 1 casse	14
Scarrabili Multilift	Autocarri per trasporto rifiuti	3
Furgone Doblò	Controllo lavori e sopralluoghi	1
Autocarro servizio	Autocarro sponda mobile serv. Ecomobile	1
Autocarro servizio	Autocarro raccolta ingombranti a chiamata	1
Personale	Unità tecnico/amm.ve Servizi Piattaforma, e	13

Presso la piattaforma di via Petrella conferiscono i loro rifiuti le utenze domestiche e le utenze non domestiche, secondo le disposizioni Città Metropolitana di Milano decreto n° 6822 del 28/09/2018 fasc. n°9.11/2018/106.

Il sistema di accesso, previsto con Tessera Sanitaria Regionale, consente l'accesso esclusivamente alle utenze che sono presenti nel data base dell'Amministrazione Comunale. Viene rilevato il peso riscontrato in ingresso ed in uscita, al fine di verificare i quantitativi conferiti dagli utenti.

Le macro frazioni in piattaforma

Si riportano, a livello didascalico, le principali macro frazioni raccolte nella piattaforma ecologica di Via Petrella, precisando che i quantitativi relativi alle frazioni raccolte a domicilio (ingombranti e verde) sono stati aggregati a questi ultimi.

LEGNO					
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a	
Dato Reale	2019	1.539.020	76.580	20,10	
Dato Reale	2020	1.360.870	76.051	17,89	
Dato Reale	2021	1.465.060	75.774	19,33	
Dato Reale	2022	1.402.140	76.357	18,36	
Dato Reale	2023	1.532.140	75.833	20,20	

PNEUMATICI					
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a	
Dato Reale	2019	29.220	76.580	0,38	
Dato Reale	2020	29.660	76.051	0,39	
Dato Reale	2021	25.960	75.774	0,34	
Dato Reale	2022	34.700	76.357	0,45	
Dato Reale	2023	26.420	75.833	0,35	

INERTI					
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a	
Dato Reale	2019	400.000	76.580	5,22	
Dato Reale	2020	419.360	76.051	5,51	
Dato Reale	2021	437.900	75.774	5,78	
Dato Reale	2022	346.800	76.357	4,54	
Dato Reale	2023	583.280	75.833	7,69	

METALLI						
Intercettazione materiale	anno	Kg/anno	ab. Serviti	kg/ab/a		
Dato Reale	2019	227.240	76.580	2,97		
Dato Reale	2020	233.440	76.051	3,07		
Dato Reale	2021	226.120	75.774	2,98		
Dato Reale	2022	221.010	76.357	2,89		
Dato Reale	2023	264.040	75.833	3,48		

Piattaforma Ecologica di via Modigliani

L'impianto di via Modigliani n. 3/5 regolarmente autorizzato con provvedimento dirigenziale Città Metropolitana di Milano n°1866 del 15/3/2019 Fasc. n°9.11/2018/105, viene di norma quasi esclusivamente utilizzato da NMA S.p.A. quale piattaforma ecologica per l'ammasso temporaneo dei rifiuti solidi urbani da raccolta differenziata per i quali, necessitano attività di riempimento

container da trasbordo automezzi satelliti. L'avvio ad impianti di trattamento e recupero nelle 48 ore successive all'ammasso consentono una maggiore salvaguardia dell'ambiente in termini di minore circolazione dei mezzi pesanti sulle strade cittadine, minore produzione di co2 e minore impatto sulla viabilità. I rifiuti di norma ammassati in container a tenuta, a cielo aperto con chiusura in telo protezione sono: imballaggi in vetro da RD, frazione umida da RD e terre di risulta da attività di spazzamento meccanizzato delle strade comunali.

Gestione Tariffa e rapporto con gli utenti

La Società a partire dal 2013 non ha più in gestione l'attività di accertamento e riscossione della Tariffa. La gestione dei rapporti con gli utenti si limita alla raccolta delle segnalazioni relative ai servizi di competenza di NMA S.p.A. tramite un call center e servizi di posta elettronica.

La Società ha proseguito la propria attività di comunicazione ambientale rivolta in generale a tutte le utenze, residenziali e produttive, con particolare attenzione alle scuole presenti sul territorio.

E' proseguita la campagna di comunicazione ambientale "Al Proprio Posto" con la predisposizione di nuove locandine e materiale pubblicitario con lo scopo di rendere sempre più partecipi e interattivi gli utenti.

La società non gestisce attività esterne al perimetro gestionale del servizio.

La raccolta dell'amianto viene gestita attraverso il sistema del servizio di raccolta delle discariche abusive, con l'ausilio di soggetti terzi regolarmente autorizzati. Non viene invece gestito il servizio di rimozione amianto per le utenze private.

2.2 Altre informazioni rilevanti

La Società Nord Milano Ambiente è una società di capitali a totale partecipazione pubblica con capitale interamente posseduto dal Comune di Cinisello Balsamo.

La valutazione degli indicatori di crisi aziendale sul governo societario redatta ai sensi dell'art. 6 del D.lgs. 175/2016, non ha individuato situazioni di crisi né in ambito economico né in ambito patrimoniale e finanziario. La stessa società non è soggetta pertanto a procedure fallimentari né di concordato preventivo.

Non ha ricorsi pendenti di nessuna natura e di nessun genere né per quanto riguarda l'affidamento del servizio né tantomeno per il riconoscimento del corrispettivo.

Non si segnalano infine sentenze rilevanti passate in giudicato nell'ultimo biennio.

3 Dati relativi alla gestione dell'ambito tariffario (NORD MILANO AMBIENTE S.p.A.)

3.1 Dati tecnici e patrimoniali

3.1.1 Dati sul territorio gestito e sull'affidamento

Il servizio è erogato nel solo Comune di Cinisello Balsamo e per tutto il territorio comunale di cui al contratto di servizio "Gestione dei servizi di igiene urbana" stipulato con numero di repertorio n° 976 del 27/03/2015 e in scadenza nel 2024.

- I servizi oggetto del suddetto contratto possono così essere sintetizzati:
- Servizio di raccolta porta a porta e trasporto delle seguenti frazioni: secco indifferenziato, rifiuti biodegradabili (umido), carta e cartone, imballaggi in plastica, tetrapack e lattine, vetro
- Servizio di raccolta a domicilio gratuito, su prenotazione per le utenze domestiche di rifiuti ingombranti e scarti vegetali.
- Servizio di raccolta oli vegetali per utenze non domestiche.

- Servizio di raccolta con contenitori sul territorio comunale di farmaci scaduti, pile e batterie, vestiti usati e toner/cartucce esauste.
- Gestione della piattaforma ecologica di Via Petrella nella quale è possibile conferire varie frazioni di rifiuto sia da parte di utenze domestiche e non domestiche, nei limiti previsti dalla normativa vigente e dalle autorizzazioni rilasciate dagli Enti Competenti.
- Raccolta e trasporto di rifiuti provenienti dalle aree cimiteriali.
- Servizio di pulizia del suolo pubblico, spazzamento meccanizzato e pulizia manuale.
- Raccolta foglie.
- Pulizia delle aree verdi (parchi, giardini e aree cani).
- Pulizia e asportazione dei rifiuti di qualunque natura e provenienza giacenti sulle strade o aree pubbliche o private soggette ad uso pubblico (discariche abusive).
- Pulizia delle aree mercatali.

Per il periodo di riferimento 2024/2025 in considerazione della prossima scadenza del contratto di servizio e tenuto conto che il Comune di Cinisello Balsamo, al momento in cui la presente relazione viene redatta, ha deliberato la proroga del contratto attualmente in essere fino al 31 dicembre 2024 in attesa della definizione della procedura di affidamento del servizio, non si prevedono modificazioni sostanziali del perimetro di gestione del servizio affidato alla Nord Milano Ambiente S.p.A.

Dati tecnici e di qualità

Come indicato nel paragrafo precedente, non sono attese significative variazioni rispetto alle caratteristiche di gestione del servizio attuale, descritto già nella prima parte della presente relazione.

I miglioramenti qualitativi attesi, ascrivibili prevalentemente all'aumento della percentuale di raccolta differenziata e all'introduzione degli standard minimi di qualità, di cui al provvedimento di regolazione della qualità contrattuale tecnica del servizio da parte di Arera verranno gestiti, per quanto di competenza di NMA S.p.A., nell'ambito delle previsioni dei costi operativi previsti nel presente documento. Di seguito si riporta la produzione complessiva dei rifiuti a partire dal 2019, completa di tutte le Frazioni contabilizzate in maniera differenziata.

	2023	2022	2021	2020	2019
TOTALE RIFIUTI	31.073.838	29.871.619	31.302.965	31.066.341	32.200.067
DIFFERENZIATO	18.977.197	17.709.212	18.670.621	18.352.325	18.897.686
ANDAMENTO % RD	61,07%	59,28%	59,86%	59,07%	58,69%

	2023	2022	2021	2020	2019
Rifiuti indiff+ scarti RD	12.047.210	11.685.830	12.025.150	12.209.690	12.777.330
Carta e cartone	2.437.980	2.522.950	2.547.070	2.765.550	2.767.202
Imballaggi in plastica	32.070	34.070	1.276.520	1.449.380	1.485.290
Imballaggi in vetro	2.713.160	2.797.440	2.850.060	2.901.790	2.831.900
Imballaggi in cartone	897.480	866.360	944.730	682.340	872.697
Umido	5.932.400	6.007.012	6.238.520	6.045.260	6.272.330
Rifiuti ingombranti	494.310	529.530	674.660	615.030	583.390
Rottame metallico	264.040	221.010	226.120	223.440	227.240
Pneumatici fuori uso	26.420	34.700	25.960	29.660	29.220
Residui spazz+ discariche	786.280	777.660	960.700	870.900	879.600
Frigoriferi	69.790	66.300	68.740	75.160	69.570
Inerti	583.280	346.800	437.900	419.360	400.000
Legno	1.253.240	1.153.300	1.169.700	1.056.630	1.007.920
Imballaggi in legno	278.900	248.840	295.360	304.240	531.100
Scarti vegetali	991.910	368.180	550.720	454.306	428.640
Tubi fluorescenti	841	593	546	650	5.909
Apparecchiature elettr.	35.856	40.172	44.469	47.677	44.927
medicinali scaduti	5.810	7.680	7.780	7.520	7.650
vernici, inchiostri, adesivi	32.669	31.530	34.770	39.120	38.785
Batterie e pile	4.460	4.185	5.168	4.840	5.150
Batterie al piombo	18.110	17.280	15.340	19.464	17.493
Oli minerali	3.200	2.860	3.880	4.050	4.650
Oli vegetali	14.256	14.152	14.299	11.540	15.129
Zinco	970	260	560	852	950
Vetro (in lastre)	94.620	76.130	70.620	68.220	91.210
Rifiuti che devono essere	0	_	_	_	_
rac			_		_
imballaggi misti	1.459.530	1.486.200	263.600	199.360	200.430
Vestiti	298.086	293.432	302.701	286.016	312.510
Apparecchiature elettr.fuori uso	192.120	156.422	166.549	153.490,00	146.344
Scarti inutiliz per consumo o tr	0	-	-	-	-
toner	3.766	4.261	4.293	4.825	5.536
altri	68.894	47.880	52.530	93.550	114.215
Plastica	32.180	28.600	23.950	22.430	25.750
TOTALE RACCOLTE	31.073.838	29.871.619	31.302.965	31.066.340	32.200.067

L'andamento della raccolta differenziata è il dato che determina i quantitativi di rifiuti trattati e inviati al recupero come materia prima (terre di spazzamento, plastica, ingombranti, metalli, inerti, ecc.), che al 31 Dicembre 2023 si attesta al 61,07 %.

L'impegno dell'azienda è stato ed è quello di incentivare le azioni tendenti al massimo recupero dei rifiuti prodotti dalla città.

3.1.2 Fonti di finanziamento

La società non utilizza fonti di finanziamento di terzi. Le fonti di finanziamento derivano prevalentemente, se non quasi esclusivamente, dal canone annualmente versato dall'Ente proprietario alla Società in funzione delle previsioni del contratto di servizio ed in particolare delle previsioni legate ai costi operativi di gestione del servizio di cui al PEF approvato dal Consiglio Comunale.

3.2 Dati per la determinazione delle entrate di riferimento

I costi effettivamente sostenuti da Nord Milano Ambiente S.p.A. nel 2022 sono interamente afferenti alle attività del servizio integrato di gestione rifiuti svolte a favore del Comune di Cinisello Balsamo. Non sono presenti costi aziendali afferenti ad attività esterne al servizio di gestione rifiuti come definite nel MTR-2.

La costruzione del Piano Economico Finanziario Aziendale di Nord Milano Ambiente S.p.A. è stata predisposta dalla Società utilizzando le indicazioni fornite da ARERA con determinazione 2/DRIF/2021 e la successiva integrazione, avvenuta con la Deliberazione 3 agosto 2023 n. 389/2023/R/RIF (Aggiornamento biennale (2024-2025) del metodo tariffario rifiuti (MTR-2) e successiva determinazione del 6 novembre n. 1/DTAC/2023.

Secondo quanto stabilito dalle determinazioni ARERA "I costi ammessi a riconoscimento tariffario sono calcolati secondo criteri di efficienza, considerando i costi al netto dell'IVA detraibile e delle imposte. Nel caso di IVA indetraibile, i costi riconosciuti devono comunque essere rappresentati fornendo separata evidenza degli oneri relativi all'IVA secondo le modalità di cui al comma 18.3 del MTR" (co.1).

Come anticipato, "I costi efficienti di esercizio e di investimento riconosciuti per ciascun anno a = } per il servizio del ciclo integrato sono determinati sulla base di quelli effettivi rilevati nell'anno di riferimento (a-2) come risultanti da fonti contabili obbligatorie"

Nel corso del 2024 si è pertanto proceduto ad utilizzare i costi derivanti dalla contabilità analitica aziendale al 31.12.2022.

In particolare, si procederà di seguito ad illustrare le componenti del PEF 2024/2025 indicate da ARERA che sono state derivate direttamente dalla contabilità 2022 di Nord Milano Ambiente, conciliando i valori esposti con le schede ufficiali della contabilità analitica societaria.

3.2.1 Dati di conto economico

Con riferimento a ciascun anno a, le componenti di costo riportate nel PEF sono riconciliate con la somma dei costi effettivamente sostenuti dalla società Nord Milano Ambiente S.p.A. nell'anno a-2 (2022) con riguardo all'annualità 2024. Le stesse componenti di costo sono state utilizzate anche con riguardo alla annualità 2025, in quanto non ancora disponibile il preconsuntivo relativo all'anno a-1 (2023).

Le fonti contabili obbligatorie utilizzate per l'inserimento dei dati all'interno del Piano Finanziario sono state le seguenti:

- Bilancio di esercizio anno 2022;
- Libro cespiti anno 2022;

Le componenti di costo fisso e variabile sono state valorizzate partendo dai dati contenuti nelle fonti contabili sopra riportate e sono stati inflazionati direttamente dal tool Arera secondo quanto disposto dall'art. 6.5, del MTR.

Per l'anno 2024 (dati di consuntivo 2022) le poste contabili comuni sono state ripartite sulla base delle risultanze della contabilità analitica della Società.

Il sistema di contabilità analitica utilizzato dalla Società è implementato con il criterio del cd. "centro di costo" e partendo dalle rilevazioni di contabilità generale procede all'assegnazione ai vari centri di costo con le seguenti modalità:

- <u>assegnazione diretta al centro di costo</u>: questa modalità si applica a quei conti che hanno una relazione biunivoca con i centri di costo della contabilità analitica;
- <u>sostituzione del centro di costo</u>: questa modalità si applica a quei conti che non hanno una relazione biunivoca con un centro di costo di contabilità analitica. La sostituzione della voce contabile, ovvero la trasformazione della predetta voce da quella di partenza con un'altra d'arrivo (intermedia o finale) avviene per tutte quelle voci che non hanno una relazione biunivoca con il centro di costo di competenza. La sostituzione delle voci su centri di costo

finali si ha quando una voce deve integralmente confluire su un centro di costo finale; la sostituzione delle voci su centri di costo intermedi avviene quando una voce contabile deve essere raggruppata in un centro di costo intermedio per poi essere successivamente ribaltata, integralmente o parzialmente, sul centro di costo finale;

• <u>ribaltamento del centro di costo</u>: questa modalità si applica a quei centri di costo intermedi che devono confluire, in maniera integrale o parziale, sul centro di costo finale.

Il sistema di contabilità analitica aziendale è stato modificato a seguito del nuovo MTR introdotto da Arera; tuttavia, per consentire la ordinaria gestione del software in uso, si è proceduto a mantenere alcuni centri di costo che sono stati ribaltati nei centri di costo Arera.

L'utilizzo di centri di costo intermedi permette al sistema di contabilità analitica della società di avere maggiore profondità di informazione, utilizzando più driver per addivenire alla composizione finale dei centri di costo.

In particolare, si riporta la suddivisione per tipologia di costo:

• Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce "B-6" del Conto Economico): la ripartizione dei costi è stata attuata sulla base della tipologia di utilizzo di ciascun materiale di consumo acquistato, mediante la verifica puntuale dei documenti contabili in possesso della società. La stessa metodologia è stata utilizzata per la ripartizione dei costi relativi agli acquisti di cancelleria e per l'acquisto degli indumenti da lavoro.

Con specifico riguardo ai costi relativi al carburante ed alle altre spese legate agli automezzi, essi sono stati ripartiti in base al numero di rifornimenti effettuati dagli automezzi per lo svolgimento delle varie attività di raccolta, trasporto e spazzamento, ogni singolo automezzo è assegnato ad uno specifico centro di costo. Il consumo di carburante è, pertanto, rilevato in modo puntuale. Nel caso di spese relative agli automezzi non imputate direttamente ad un centro di costo, si utilizzano le seguenti ripartizioni: 27,69% CSL, 7,69% CGG, 33,85% CRD e 30,77 CRT, che derivano dai ribaltamenti effettuati sui centri di costo presenti nel sistema di contabilità analitica.

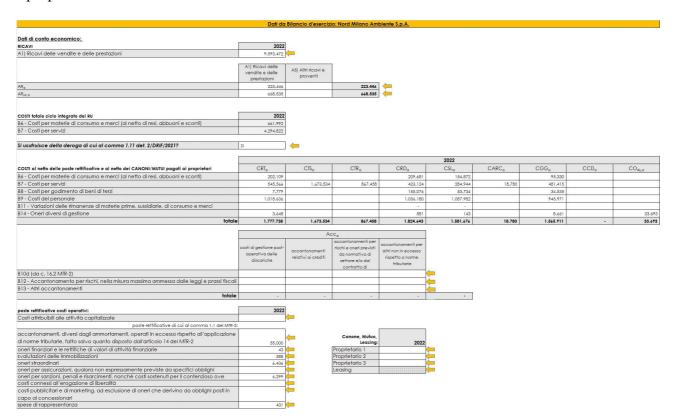
• Costi per servizi (voce "B-7" del Conto Economico): i costi relativi alle manutenzioni e riparazioni degli automezzi, e alla copertura assicurativa di quest'ultimi sono stati ripartiti in base al singolo automezzo che viene assegnato direttamente al centro di costo. I costi per servizi comprendono anche la voce di costo relativa al servizio di smaltimento e recupero che vengono assegnati direttamente ai due centri di costo CTS e CTR in base alla tipologia di smaltimento (differenziato ed indifferenziato).

Nei costi per servizi troviamo anche i costi sostenuti dalla Società per il trasporto dei rifiuti dal Comune alle rispettive sedi di trattamento o smaltimento. Nei costi per servizi sono presenti anche i costi di gestione dei centri di raccolta che sono imputati al centro di costo CRD. Gli altri costi (ad eccezione di qualche componente marginale confluita nei centri di costo operativi) sono stati inseriti all'interno della componente CGG;

- Costi per godimento di beni di terzi (voce "B-8" del Conto Economico): la Società ha sostenuto costi per il noleggio degli automezzi che effettuano le attività di spazzamento, di raccolta e trasporto dei rifiuti indifferenziati, raccolta e trasporto rifiuti differenziati e per il trattamento e smaltimento. Il ribaltamento di questi costi segue quello degli automezzi.
- Costi del personale (voce "B-9" del Conto Economico): per la distribuzione dei costi del personale sulle varie componenti di costo, la Società ha individuato specifici centri di costo per ciascun dipendente. Per coloro i quali hanno svolto mansioni rientranti in più centri di costo, il rispettivo costo è stato inserito all'interno delle componenti CSL, CRT, CRD e CGG in base alla tipologia della mansione svolta. In relazione al personale operativo lo stesso viene attribuito sulla base del quadro di servizio.

In relazione ai costi del personale non direttamente imputabili ai singoli centri di costo sono state effettuate le ripartizioni per il personale sui diversi Centri di Costo. I costi legati alle campagne ambientali ed alla gestione dei rapporti con gli utenti tramite piattaforme elettroniche sono stati ricondotti nella componente Carc.

I costi legati alla TARI per la Società sono stati ricondotti nella componente Coal. Di seguito si riporta uno schema di sintesi della struttura dei costi dell'annualità 2022 che viene riproposto anche nel 2023.



Per l'anno 2025, non essendo disponibili i dati di pre-consuntivo 2023, sono stati usati gli stessi valori del 2022 come sopra illustrati.

La società Nord Milano Ambiente, tenuto conto che svolge il proprio servizio esclusivamente nel solo Comune di Cinisello Balsamo sulla base del contratto di servizio "Gestione dei servizi di igiene urbana" stipulato con numero di repertorio n° 976 del 27/03/2015 attualmente in regime di proroga e con scadenza al 31 dicembre 2024, si rende disponibile a rinunciare al riconoscimento di alcune componenti di costo previsti nel PEF ai sensi dell'articolo 4.6 del metodo tariffario MTR-2, di cui alla deliberazione 363/2021/R/RIF.

(4.6. In attuazione dell'articolo 2, comma 17, della legge 481/95, le entrate tariffarie determinate ai sensi del MTR-2 sono considerate come valori massimi. È comunque possibile, in caso di equilibrio economico finanziario della gestione, applicare valori inferiori, indicando, con riferimento al piano economico finanziario, le componenti di costo ammissibili ai sensi della disciplina tariffaria che non si ritengono di coprire integralmente, al fine di verificare la coerenza con gli obiettivi definiti.)

3.2.2 Focus sugli altri ricavi

Si riportano di seguito le componenti di ricavo relative a:

- AR,_{SC}a è la somma dei ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI e dagli altri Consorzi autonoma a copertura dei maggiori oneri per la raccolta differenziata dei rifiuti di imballaggio, in relazione al quale è stato indicato il valore computato nel 2022 di € 668.535.
- ARa è la somma dei proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti; in questa voce sono ricomprese le componenti di ricavo diverse ma riconducibili al contratto

di servizio in essere con il Comune di Cinisello Balsamo unico socio della Società, è che rientrano nell'ambito del servizio integrato di gestione dei RU effettuato nell'ambito di affidamento e riconducibili ad altri servizi effettuati avvalendosi di *asset* e risorse del servizio del ciclo integrato, mentre tale voce non ricomprende i ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI a copertura dei maggiori oneri per la raccolta dei rifiuti di imballaggio. Il valore complessivo dei ricavi relativi a tale voce nel 2022 è pari a € 223.446.

3.2.3 Componenti di costo previsionali

Non sono presenti componenti di costo previsionale.

3.2.4 Investimenti

Nell'aggiornamento del Piano Economico Finanziario relativo agli anni 2024/2025 sono stati inseriti gli effettivi investimenti realizzati nel biennio precedente.

La società ha effettuato investimenti solo al fine di mantenere l'attuale standard di servizio, così come previsto dal contratto di servizio in essere, non essendoci particolari scelte o indicazioni di pianificazione regionale che influenzino l'attività della Società.

Per il biennio 2024/2025 proseguirà il piano degli investimenti previsti nel PEF 2022/2025.

3.2.5 Dati relativi ai costi di capitale

NMA S.p.A, in conformità alle regole dell'art. 7, c. 2, del MTR-2, ha operato la valorizzazione delle componenti di costo del capitale per ogni anno del periodo 2024 – 2025. Nella presente relazione, inoltre, vengono evidenziati i cespiti posti a servizio dell'ambito tariffario a cui il Pef si riferisce.

Non sono presenti infrastrutture condivise da più ambiti tariffari e/o con servizi/business esterni al servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani (nel caso non ci sia la contabilità separata), in quanto la Società svolge la propria attività esclusivamente a favore del Comune di Cinisello Balsamo.

I costi del capitale sono stati così determinati dal tool di Arera sulla base dei valori al 31.12.2022.

Immobilizzazioni e Ammortamenti

I beni strumentali iscritti al libro cespiti della Nord Milano Ambiente S.p.A. sono stati aggregati per tipologia e anno.

Per il Comune di Cinisello Balsamo (Mi) il valore delle Immobilizzazioni nette (IMN) è pari ad euro 1.761.477, mentre il valore degli ammortamenti (Amm) è pari a euro 112.964.

Nelle tabelle allegate alla presente relazione sono esposti i dati di calcolo.

Remunerazione del Capitale Investito

Il valore del Capitale Circolante Netto (CCN) è stato calcolato per un importo pari ad euro 1.763.078 inerente al servizio del Comune di Cinisello Balsamo.

Il valore delle poste rettificative (PR) è riferito al valore del Fondo Accantonamento rischi pari a euro 166.999 ed il Fondo Accantonamento TFR per euro 5.052.

È stato altresì possibile determinare il valore del Capitale Investito Netto (CIN) per il servizio del Comune di Cinisello Balsamo pari ad euro 3.352.504.

La remunerazione del capitale investito (Ra) è pari ad euro 192.971.

,			2024		
Costi d'uso del capitale		Nord Milano Ambiente S.p.A.	0	0	0
Ammortamento	AMM _o	112.964		-	2
Accantonamenti	Acc _o				2
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche				-	
- di cui per crediti				-	
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamento					
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie				+	
Remunerazione	Ra	192.971			
Remunerazione immobilizzazioni in corso	Ruca		3		
Costi d'uso del capitale proprietari diversi dal gestore (c. 13.11 MTR2)	CK _{Lprop.o}				
Costi d'uso del capitale	CK,	305.935			

Calcolo componenti CK - Cespiti del gestore

		2024			
		Nord Milano Ambiente S.p.A.	0	0	0
Immobilizzazioni nette	IMN _o	1.761.477			
	IMNante2018	1.238.376			
	IMNdai2018	523.101	- 2		-
Capitale circolante netto	CCN _o	1.763.078	2		-
Poste rettificative	PR _a	172.051		2	
CAPITALE INVESTITO NETTO	CIN _u	3.352.504		- 2	5

	2024					
	Nord Milano Ambiente S.p.A.	0	0	0		
Ricaviat, p-2	9.593.472	- 3		+		
Costi _{BAB7}	4.956.814	8	2	2		
CCN	1.763.078	- 4				

200-0	
Wacc 5.6%	
me lag investimenti realizzati post 2017 1,0%	Į.

2 Descrizione dei servizi forniti (COMUNE DI CINISELLO BALSAMO)

2.1 Perimetro della gestione/affidamento e servizi forniti

Il Comune di Cinisello Balsamo si occupa della gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti. Sono comprese nel servizio: la gestione della banca dati TARI, l'emissione degli avvisi di pagamento TARI, la gestione dello sportello fisico ed on-line, la gestione dell'attività accertativa e la gestione del contenzioso.

2.2 Altre informazioni rilevanti

Il Comune non si trova in una situazione di squilibrio finanziario.

3 Dati relativi alla gestione dell'ambito tariffario (COMUNE DI CINISELLO BALSAMO)

3.1 Dati tecnici e patrimoniali

3.1.1 Dati sul territorio gestito e sull'affidamento

Il Comune di Cinisello Balsamo è sito in provincia di Milano con una popolazione di 75.834 abitanti al 31.12.2023. Il territorio ha una superficie di 12,72 kmq.

Alla data del 31.12.2023 risultano attive n. 63.254 utenze, di cui n. 51.118 utenze domestiche e n. 12.136 utenze non domestiche.

3.1.2 Dati tecnici e di qualità

Non sono previste variazioni attese delle caratteristiche del servizio che interessano una o più delle attività dallo stesso erogate. Non vi è pertanto l'esigenza di valorizzare il coefficiente QL da parte dell'Ente territorialmente competente e/o di riconoscere costi di natura previsionale (CQ e/o COI).

Non si riscontra neppure l'esigenza di valorizzare del coefficiente C116 per la copertura di costi di natura previsionale connessi agli scostamenti attesi riconducibili alle novità normative introdotte dal decreto legislativo n. 116/20 e/o di riconoscimento di costi di natura ($CO_{116,TV,q}^{exp}$ e $CO_{116,TV,q}^{exp}$).

In relazione al TQRIF si ricorda che l'Ente si è posizionato nello schema regolatorio I.

In relazione all'efficacia delle attività di preparazione per il riutilizzo e il riciclo si riportano le risultanze fornite dal Gestore:

	2024
% RD (dato 2022)	59%
Valutazione in merito al rispetto degli obiettivi di raccolta differenziata raggiunti (γ_1)	SODDISFACENTE
Efficacia dell'avvio a riciclaggio delle frazioni soggette agli obblighi	
di responsabilità estesa del produttore - Efficacia _{AVV_RicRD,sc} [R1] (dato 2022)	0,89
Valutazione in merito al livello di efficacia delle attività di preparazione per il riutilizzo e il riciclo (γ_2)	SODDISFACENTE

	2025
% RD (dato 2023 se disponibile)	61%
Valutazione in merito al rispetto degli obiettivi di raccolta differenziata raggiunti (γ_1)	SODDISFACENTE
Efficacia dell'avvio a riciclaggio delle frazioni soggette agli obblighi di responsabilità estesa del produttore - Efficacia _{AVV_RicRD,sc} [R1] (dato 2022)	0,89
Valutazione in merito al livello di efficacia delle attività di preparazione per il riutilizzo e il riciclo (γ_2)	SODDISFACENTE

Quantitativi Raccolti	2022 (ton.)
Quantità di Rifiuti Urbani raccolti (q)	29.872
%RD	59%
quantità di rifiuti urbani raccolti in modo differenziato (q RD)	17.709
di cui quota di rifiuti di imballaggio sul totale dei rifiuti urbani raccolti in modo differenziato (q _{RD,si})	4.273

Incidenza rifiuti da imballaggio su totale rifiuti urbani raccolti in modo differenziati	2022 (ton.)
Quota di rifiuti di imballaggio sul totale dei rifiuti urbani raccolti in modo differenziato $\%$ $\mathbf{q}_{\mathtt{RD}_\mathtt{si}}/\mathbf{q}_{\mathtt{RD}}$	24%

DETERMINAZIONE	ARAGG.	

AR	2022 (euro)	2024 (euro)
Totale AR	223.446	254.049
di cui AR si · (solo imballaggi)	-	-
AR _{SC}	2022 (euro)	2024 (euro)
Totale AR _{SC}	668.535	760.098
di cui AR _{sc_si} - (solo imballaggi)	568.754	646.651

3.1.3 Fonti di finanziamento

Le fonti di finanziamento per il Comune sono i proventi da TARI.

3.2 Dati per la determinazione delle entrate di riferimento

Il PEF redatto in conformità al modello di cui alla determina 1/DTAC/2023 sintetizza tutte le informazioni e i dati rilevanti per la determinazione delle entrate tariffarie relative all'ambito tariffario e ad entrambi gli anni del biennio 2024-2025, in coerenza con i criteri disposti dal MTR-2 aggiornato.

3.2.1 Dati di conto economico

Per la determinazione delle componenti di costo attribuite al PEF per le annualità 2024-2025 sono stati utilizzati i costi risultanti dal rendiconto di gestione 2022 (per l'annualità 2024) e dal rendiconto di gestione 2023 (per l'annualità 2025).

I costi sono stati attributi al Pef in relazione alle attività svolte dal Comune, sulla base di opportune valutazioni e driver di ribaltamento.

		Annualità 2024 (€)	Annualità 2025 (€)
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti	CARC	315.416	391.119
Costi generali di gestione	CGG	52.419	46.908
Accantonamenti per crediti	Acc	591.219	696.320
Oneri relativi all'Iva indetraibile – Parte VARIABILE		517.542	538.500
Oneri relativi all'Iva indetraibile – Parte FISSA		405.871	401.374

I costi del comune di Cinisello Balsamo afferiscono:

- Il costo del personale dell'ufficio tributi (preposto alla gestione della tariffa e rapporto con gli utenti), dell'ufficio ambiente (preposto alla gestione e controllo contratto gestore) e della polizia locale (preposto all'attività di controllo e sanzionatoria). Il costo è attribuito in funzione delle ore dedicate per le attività indicate.
- Il costo del servizio di postalizzazione della Tari (rif. bil. Cap.1050100-1050130-1050130/1)
- Prestazione di servizi legale assistenza procedurale (rif. bil. cap. 1050090 1050090/1-1050090/91)
- Gestione delle entrate tributarie: prestazione di servizi Front office TARI (rif. bil. Cap. 1050102 Servizi informatici diversi a supporto dell'attività tributaria)
- Spese funzionalità stabili
- Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità

3.2.2 Focus sugli altri ricavi

La componente "Altri ricavi" risulta valorizzata dal Gestore.

3.2.3 Componenti di costo previsionali

Il Comune non ha previsto componenti di costo previsionali (COI e CO116) e/o componenti di costo previsionali CQ, correlati alla qualità contrattuale definita da ARERA con deliberazione n. 15/2022.

Con l'aggiornamento del PEF si è proceduto alla rendicontazione dei costi previsionali 2022/2023.

3.2.4 Investimenti

Non risultano investimenti in capo al Comune.

3.2.5 Dati relativi ai costi di capitale

Per la determinazione dei costi d'uso del capitale si è fatto riferimento a quanto previsto dal MTR-2 aggiornato. Tra i costi d'uso del capitale risulta valorizzato il FCDE attribuito nel rispetto di quanto previsto dal metodo e in misura inferiore rispetto alla percentuale massima dell'80%.

4 Attività di validazione (ETC)

L'Ente territorialmente competente ha provveduto con l'attività di validazione annuale svolta sui dati trasmessi dai gestori con specifico riferimento alla verifica:

- a. della coerenza degli elementi di costo riportati nel PEF rispetto ai dati contabili di ciascun gestore, della loro completezza rispetto alle attività/servizi dallo stesso erogati e della loro congruità;
- b. del rispetto della metodologia prevista dal MTR-2 aggiornato per la determinazione dei costi riconosciuti con particolare riferimento ai costi operativi, ai costi di capitale ed agli eventuali costi di natura previsionale.

In ottemperanza alla sentenza del Consiglio di Stato, Sezione Seconda, n. 7196 del 24 luglio 2023 – si riscontra non risultano oneri e i ricavi afferenti o comunque attribuibili alle attività di "prepulizia, preselezione o pretrattamento degli imballaggi plastici provenienti dalla raccolta differenziata".

5 Valutazioni di competenza dell'Ente territorialmente competente (ETC)

5.1 Limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie

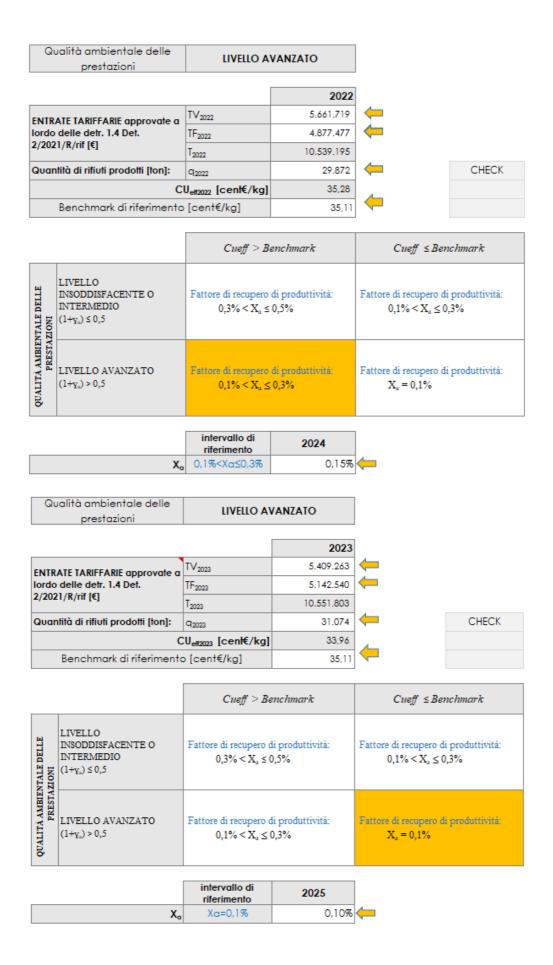
Il valore del totale delle entrate tariffarie di riferimento (ΣTa), così come risultante prima del limite annuale alla crescita, con riferimento ad entrambe le annualità del biennio 2024-2025, nonché il valore del totale delle entrate tariffarie massime (nell'Allegato 1 Tool di calcolo, indicate con ΣT max a) applicabili nel rispetto del limite annuale di crescita risulta di seguito riportato:

	2024	2025
rpi _a	2,70%	2,70%
Χ _α	0,15%	0,10%
QL。	0,00%	0,00%
PG _o	0,00%	0,00%
C ₁₁₆₀	0,00%	0,00%
CRI _a	5,00%	0,00%
ρα	7,55%	2,60%
	2024	2025
Τ _α	11.202.303	11.399.233
TV _{a-1}	5.409.263	5.904.397
TF _{a-1}	5.142.540	5.297.906
T _{a-1}	10.551.803	11.202.303
T _a /T _{a-1}	1,062	1,018
SUPERAMENTO DEL LIMITE?	NO	NO

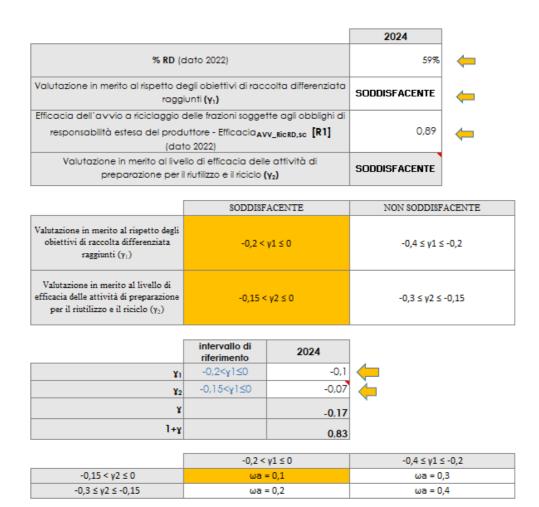
L'ETC ha verificato che il costo efficiente entro il limite di crescita annuale delle tariffe è sufficiente a garantire l'equilibrio economico – finanziario della gestione sia nell'anno 2024 che nell'anno 2025.

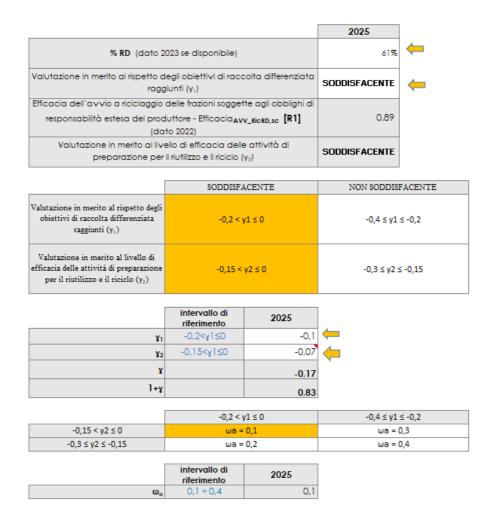
5.1.1 Coefficiente di recupero di produttività

Per ciascun ambito tariffario l'Ente territorialmente competente, sulla base delle risultanze del confronto tra il costo unitario effettivo (*CUeff*) e il *Benchmark* di riferimento, entrambi relativi all'anno 2022, nonché delle proprie valutazioni sui risultati di raccolta differenziata e di preparazione per il riutilizzo ed il riciclo conseguiti nell'anno *a-2* (2022, 2023), illustra le proprie decisioni in merito alla valorizzazione del coefficiente di recupero di produttività *X*.



L'Ente territorialmente competente indica, in particolare, le valutazioni compiute in ordine al livello di qualità ambientale della gestione, specificando i valori di γ_1 e γ_2 individuati. Con riferimento al valore di γ_2 , l'Ente territorialmente competente rappresenta, ai fini dell'attribuzione della propria valutazione, il soddisfacimento o il mancato soddisfacimento della condizione di cui al comma 3.1 bis del MTR-2 aggiornato, in coerenza con il già richiamato macro-indicatore R1.





5.1.2 Coefficienti QL (variazioni delle caratteristiche del servizio) e PG (variazioni di perimetro gestionale)

Il quadrante di riferimento della gestione per entrambe le annualità del biennio 2024-2025 (articolo 4.3 del MTR-2 aggiornato) risulta lo schema I (non essendo previste variazioni del perimetro gestionale e variazioni delle caratteristiche del servizio).

	2024
SONO PREVISTI MIGLIORAMENTI DEI LIVELLI DI QUALITÀ?	NO
SONO PREVISTE VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ GESTIONALI?	NO
SCHEMA REGOLATORIO	SCHEMA I

		PERIMETRO GE	STIONALE (PGa)
		NESSUNA VARIAZIONE NELLE ATTIVITÀ GESTIONALI	PRESENZA DI VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ GESTIONALI
QUALITÀ PRESTAZIONI (QLa)	MANTENIMENTO DEI LIVELLI DI QUALITÀ	SCHEMA I Fattori per calcolare il limite alla crescita delle entrate tariffarie: $PG_a = 0\%$ $QL_a = 0\%$	SCHEMA II Fattori per calcolare il limite alla crescita delle entrate tariffarie: $PG_a \leq 3\%$ $QL_a = 0\%$
QUALITÀ PRE	MIGLIORAMENTO DEI LIVELLI DI QUALITÀ	SCHEMA III Fattori per calcolare il limite alla crescita delle entrate tariffarie: $PG_a = 0\%$ $QL_a \leq 4\%$	SCHEMA IV Fattori per calcolare il limite alla crescita delle entrate tariffarie: $PG_a \leq 3\%$ $QL_a \leq 4\%$

	intervallo di riferimento	2024	
QL _o	0%	0,00%	
PG _a	0%	0,00% 💠	

	2025
SONO PREVISTI MIGLIORAMENTI DEI LIVELLI DI QUALITÀ?	NO
SONO PREVISTE VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ GESTIONALI?	NO
SCHEMA REGOLATORIO	SCHEMA I

		PERIMETRO GES	STIONALE (PGa)
		NESSUNA VARIAZIONE NELLE ATTIVITÀ GESTIONALI	PRESENZA DI VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ GESTIONALI
STAZIONI (QLa)	MANTENIMENTO DEI LIVELLI DI QUALITÀ	SCHEMA I Fattori per calcolare il limite alla crescita delle entrate tariffarie: $PG_a = 0\%$ $QL_a = 0\%$	SCHEMA II Fattori per calcolare il limite alla crescita delle entrate tariffarie: $PG_a \leq 3\% \\ QL_a = 0\%$
QUALITÀ PRESTAZIONI	MIGLIORAMENTO DEI LIVELLI DI QUALITÀ	SCHEMA III Fattori per calcolare il limite alla crescita delle entrate tariffarie: $PG_a = 0\%$ $QL_a \leq 4\%$	SCHEMA IV Fattori per calcolare il limite alla crescita delle entrate tariffarie: $PG_a \leq 3\%$ $QL_a \leq 4\%$

	intervallo di riferimento	2025	
QL _a	0%	0,00%	
PG _a	0%	0,00%	

5.1.3 Coefficiente C116

L'Ente territorialmente competente non ha valorizzato il coefficiente C116 in nessuna annualità del biennio 2024-2025.

5.1.4 Coefficiente CRI

L'Ente territorialmente competente ha ritenuto di valorizzare il coefficiente *CRI* nell'annualità 2024 in misura pari al 5,00% in ragione dei maggiori oneri riconducibili alla dinamica inflattiva dei prezzi dei fattori di produzione.

5.2 Costi operativi di gestione associati a specifiche finalità

In conformità alle previsioni contenute nell'articolo 9 del MTR-2 aggiornato, l'Ente territorialmente competente dà conto dei criteri utilizzati, anche su proposta del gestore, per l'eventuale quantificazione di una o più delle tre componenti di natura previsionale associate a specifiche finalità, anche attraverso il rimando a precedenti sezioni della relazione di accompagnamento.

5.2.1 Componente previsionale CO₁₁₆

Non risulta valorizzata la componente CO_{116} .

5.2.2 Componente previsionale CQ

Non sono previsti oneri aggiuntivi, variabili e fissi, approvati per l'adeguamento agli standard introdotti dall'Autorità e pertanto non risulta valorizzata la componente CO.

5.2.3 Componente previsionale COI

Non sono previste componenti di costo operativo incentivante (COI).

5.3 Ammortamenti delle immobilizzazioni

In ordine alle vite utili dei cespiti valorizzate dai gestori del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, l'Ente territorialmente competente dà atto:

- del rispetto delle tabelle previste nell'articolo 15.2 e 15.3 del MTR-2 aggiornato per i cespiti ad esse direttamente riconducibili;
- del rispetto del criterio indicato dall'articolo 15.4 del MTR-2 aggiornato per i cespiti ad esse direttamente riconducibili.

Non risulta adottata una vita utile inferiore o superiore a quella regolatoria.

5.4 Valorizzazione dei fattori di sharing

L'Ente territorialmente competente descrive le modalità di individuazione dei fattori di *sharing* dei proventi in modo da favorire gli incentivi alla crescita dei ricavi dalla vendita di materiali e/o energia e dei corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di *compliance* agli obblighi di responsabilità estesa del produttore.

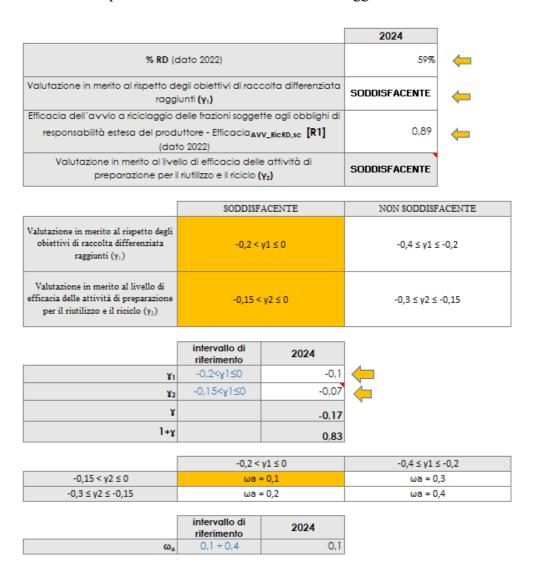
5.4.1 Determinazione del fattore b

Il fattore di sharing b è valorizzato in misura pari allo 0,6 per entrambe le annualità:

			2024		
	intervallo di riferimento	Nord Milano Ambiente S.p.A.		Comune di Cinisello Balsamo	valore unico
b	0,3 ÷ 0,6				0,6
			2025		
	intervallo di riferimento	Nord Milano Ambiente S.p.A.		Comune di Cinisello	valore unico
				Balsamo	

5.4.2 Determinazione del fattore ω

L'Ente territorialmente competente indica, sulla base della valorizzazione di γ_1 e γ_2 , il valore di ω nel rispetto della matrice prevista nell'articolo 3.2 del MTR-2 aggiornato.



	2025	
% RD (dato 2023 se disponibile)	61%	-
Valutazione in merito al rispetto degli obiettivi di raccolta differenziata raggiunti (γ_1)	SODDISFACENTE	-
Efficacia dell'avvio a riciclaggio delle frazioni soggette agli obblighi di responsabilità estesa del produttore - Efficacia _{AVV_RicRD,sc} [R1] (dato 2022)	0,89	
Valutazione in merito al livello di efficacia delle attività di preparazione per il riutilizzo e il riciclo (γ ₂)	SODDISFACENTE	

	SODDISFACENTE	NON SODDISFACENTE
Valutazione in merito al rispetto degli obiettivi di raccolta differenziata raggiunti (γ ₁)	-0,2 < γ1 ≤ 0	-0,4 ≤ γ1 ≤ -0,2
Valutazione in merito al livello di efficacia delle attività di preparazione per il riutilizzo e il riciclo (γ ₂)	-0,15 < γ2 ≤ 0	-0,3 ≤ γ2 ≤ -0,15

	intervallo di riferimento	2025	
¥ı	-0,2<γ1≤0	-0,1	-
¥2	-0,15<γ1≤0	-0,07	4
¥		-0,17	
1+y		0,83	

	-0,2 < γ1 ≤ 0	-0,4 ≤ γ1 ≤ -0,2
-0,15 < γ2 ≤ 0	ωa = 0,1	ωa = 0,3
-0,3 ≤ γ2 ≤ -0,15	ωa = 0,2	ωa = 0,4

	intervallo di riferimento	2025
ωα	0,1 ÷ 0,4	0,1

5.5 Conguagli

Per entrambe le annualità del biennio 2024-2025, l'Ente territorialmente competente indica il valore complessivo delle componenti a conguaglio $RCtot_{TV,a}$ e $RCtot_{TV,a}$ riferite alle annualità pregresse e fornisce il dettaglio delle singole voci valorizzate per ciascuna annualità sia con riferimento ai costi variabili (art. 18 del MTR-2 aggiornato) sia con riferimento ai costi fissi (art. 19 del MTR-2 aggiornato).

- Componente a conguaglio relativa ai costi variabili $RCtot_{TV}$ (anno 2024): 211.437
- Componente a conguaglio relativa ai costi variabili *RCtot*_{TV} (anno 2025): 81.909
- Componente a conguaglio relativa ai costi fissi *RCtot*_{TF} (anno 2024): 11.295
- Componente a conguaglio relativa ai costi fissi $RCtot_{TF}$ (anno 2025): 22.511

Con l'aggiornamento biennale del Pef 2024/2025 si è proceduto al recupero della differenza dei valori Wacc e Slic, al conguaglio delle componenti di costo previsionale 2022/2023 e al recupero della differenza tra le entrate tariffarie approvate nell'anno a-2 e quanto effettivamente fatturato non coperto da risorse proprie dell'ente.L'Ente territorialmente competente non ha proceduto alla valorizzazione delle voci di recupero del conguaglio I²⁰²³ (parte variabile e parte fissa). Non risultano ulteriori quote da conguagliare derivanti da precedenti predisposizioni tariffarie.

5.6 Valutazioni in ordine all'equilibrio economico finanziario

L'Ente territorialmente competente dà atto della sussistenza dell'equilibrio economico finanziario della gestione rispetto al totale delle entrate tariffarie riconoscibili risultanti dall'Allegato 1 Tool di calcolo.

	2024	2025
TVa dopo distribuzione delta (∑Ta-∑Tmax)	5.904.397	6.005.406
TFa dopo distribuzione delta (∑Ta-∑Tmax)	5.297.906	5.393.827
Ta=TVa+TFa dopo distribuzione delta (∑Ta-∑Tmax)	11.202.303	11.399.233

5.7 Rinuncia al riconoscimento di alcune componenti di costo

L'Ente territorialmente competente si è avvalso della facoltà prevista dall'articolo 4.6 della deliberazione 3 agosto 2021 363/2021/R/RIF di applicare valori inferiori alle entrate tariffarie determinate ai sensi del MTR-2 aggiornato, riconducendo i costi del Gestore attribuiti al PEF al valore contrattuale. L'ETC da atto della procedura partecipativa instaurata con il Gestore. Si rimanda al tool per il dettaglio.

5.8 Rimodulazione dei conguagli

L'Ente territorialmente competente non si è avvalso della facoltà prevista dall'articolo 17.2 del MTR-2 aggiornato di rimodulare i conguagli all'interno del biennio 2024-2025 e/o rinviarne il recupero anche successivamente al 2025.

5.9 Rimodulazione del valore delle entrate tariffarie che eccede il limite alla variazione annuale

Non risulta un delta non riconosciuto.

			2024		
	SUPERAMENTO DEL L	IMITE?			NO
	Istanza di superamento del limite di cui al comma 4.6 MTR-2				
	delta ($\Sigma T_* - \Sigma T_{***}$)				-
	delta (∑Ta-∑Tmax) - P	'ARTE VARIABILE			-
	delta (∑Ta-∑Tmax) - F	PARTE FISSA			-
			2024		
	Nord Milano Ambiente S.p.A.	0	0	totale gestori	Comune di Cinisello Ralsamo
distribuzione del delta (ΣTa-ΣTmax) in caso di rinuncia all'istanza di superamento del limite di cui al comma 4.6 MTR-2 - PARTE VARIABILE					
distribuzione del delta (ΣTa-ΣTmax) in caso di rinuncia all'istanza di superamento del limite di cui al comma 4.6 MTR-2 - PARTE FISSA				-	
Distribuzione del delta (∑Ta-∑Tmax) di cui al comma 4.6 MTR-2 - TOTALE	-	-	-		-
	C	COMPILAZIONE C	COMPLETATA CO	RRETTAMENTE	_

· ·			0005		
	2025				I .
	SUPERAMENTO DEL L				NO
	Istanza di superame	ento del limite di cui a	al comma 4.6 MTR-2		
	delta (∑T∑T)				-
	delta (∑Ta-∑Tmax) - P	ARTE VARIABILE			-
	delta (∑Ta-∑Tmax) - F	ARTE FISSA			-
			2025		
	Nord Milano Ambiente S.p.A.	0	0	totale gestori	Comune di Cinisello Balsamo
distribuzione del delta (∑Ta-∑Tmax) in caso di rinuncia all'istanza di superamento del limite di cui al comma 4.6 MTR-2 - PARTE VARIABILE				-	
distribuzione del delta (∑Ta-∑Tmax) in caso di rinuncia all'istanza di superamento del limite di cui al comma 4.6 MTR-2 - PARTE FISSA				-	
Distribuzione del delta (∑Ta-∑Tmax) di cui al comma 4.6 MTR-2 - TOTALE	-			-	-
	COMPILAZIONE COMPLETATA CORRETTAMENTE			-	

L'Ente territorialmente competente non si è avvalso della facoltà prevista dall'articolo 4.5 del MTR-2 aggiornato di rimodulare tra le due annualità 2024-2025, nonché anche successivamente al 2025, la parte di entrate tariffarie che eccede il limite annuale di crescita.

5.10 Eventuale superamento del limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie

L'Ente territorialmente competente, effettuate le opportune verifiche, ritiene che non vi siano situazioni di squilibrio economico finanziario della gestione del servizio rifiuti.

5.11 Ulteriori detrazioni

L'Ente territorialmente competente fornisce il dettaglio delle voci valorizzate nell'ambito delle detrazioni di cui all'articolo 1.4 della determina n. 2/DRIF/2021¹.

È stato detratto il contributo del MIUR per le istituzioni scolastiche statali ai sensi dell'articolo 33 bis del decreto-legge 248/07 (annualità 2022 pari ad € 57.614,21 e annualità 2023 pari ad € 61.380,76) e le entrate da recupero evasione (rispettivamente per € 433.900 e per € 400.000).

- ·	2024	2025
Detrazioni come da Det. 2/DRIF/2021 comma 1.4 - PARTE VARIABILE	236.796	200.000
Detrazioni come da Det. 2/DRIF/2021 comma 1.4 - PARTE FISSA	254.718	261.381
Detrazioni come da Det. 2/DRIF/2021 comma 1.4 - TOTALE	491.514	461.381

5.12 Monitoraggio del grado di copertura dei costi efficienti della raccolta differenziata

Di seguito si riporta la quantificazione del valore di partenza H_{2024} determinato sulla base dei dati forniti dal Gestore.

¹ Costituiscono componenti da sottrarre al totale delle entrate tariffarie:

a) il contributo del MIUR per le istituzioni scolastiche statali ai sensi dell'articolo 33 bis del decreto-legge 248/07;

b) le entrate effettivamente conseguite a seguito dell'attività di recupero dell'evasione;

c) le entrate derivanti da procedure sanzionatorie;

d) le ulteriori partite approvate dall'Ente territorialmente competente.

H e obiettivi	H di partenza	Obiettivo 2024	Obiettivo 2025	
AR ^{Agg} SC,si	646.651			
$CRD_{SC,si}^{Agg}$	628.998			
Н	102,8%	102,8%	102,8%	
Classe di appartenenza	Α	Α	Α	