

## NORD MILANO AMBIENTE S.p.A.

Società unipersonale

Sede in Cinisello Balsamo, Via Modigliani 3/5

Capitale sociale Euro 2.000.000,00 i.v.

Codice Fiscale, P. IVA e Registro Imprese N. 03145720961

Iscritta al Registro delle Imprese di MILANO - N. REA 1646498

Soggetto a direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497-bis

da parte del Comune di Cinisello Balsamo

### Relazione dell'Amministratore Unico sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31.12.2022

Egregio Signor Unico Azionista,

il sottoscritto, in qualità di Amministratore Unico di Nord Milano Ambiente SpA (di seguito per brevità la "Società" o "NMA") ha provveduto a convocarVi in Assemblea annuale per sottoporre alla Vostra approvazione il progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 (di seguito, per brevità, il "Bilancio").

Il Bilancio è stato redatto a norma delle vigenti disposizioni di legge in materia di bilancio di esercizio, in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti cod. civ., interpretate e integrate, ove necessario, dai Principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti come eventualmente modificati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) e dai documenti predisposti dall'O.I.C. stesso in materia ed è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

Lo schema espositivo adottato risponde ai requisiti di chiarezza, veridicità e correttezza, richiesti dalla succitata normativa inerente la redazione del bilancio di esercizio.

1

**Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale**

Soggetta a direzione e controllo da parte del Comune di Cinisello Balsamo

Sede Legale, Amministrativa ed Operativa

Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo

Capitale Sociale € 2.000.000,00



P.IVA C.F. 03145720961 - REA di Milano 1646498

Numero Verde 800 42.17.38

[info@nordmilanoambiente.eu](mailto:info@nordmilanoambiente.eu)

[nordmilanoambiente@pec.it](mailto:nordmilanoambiente@pec.it)

I principi contabili utilizzati sottintendono soddisfatto il requisito della continuità aziendale in merito al quale si rinvia all'apposita sezione della presente Relazione.

#### Andamento del settore e normativa di riferimento

La società opera nella forma dell'affidamento diretto sulla base del presupposto essenziale che i servizi affidati: gestione del ciclo integrato dei rifiuti inteso come raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti urbani e assimilati su tutto il territorio del Comune, vengono svolti mediante l'esercizio da parte dell'Ente Pubblico Locale di un controllo analogo a quello svolto dalla stessa Amministrazione Comunale sui servizi gestiti in via diretta ai sensi dell'art. 113 D. Lgs. 267/2000, comma 5 lettera c) - gestione "in house".

Nell'anno 2022 la società, in forza del contratto di servizio in essere con il Comune di Cinisello Balsamo ha incassato un canone annuale, frazionato su base mensile pari complessivamente ad Euro 8.698.795 al netto delle rettifiche.

NMA anche per l'anno 2023 si occuperà esclusivamente del servizio di Igiene Urbana ed avrà, quasi totalmente, come unica controparte il Comune di Cinisello Balsamo.

#### Andamento della gestione

Durante l'esercizio chiuso al 31.12.2022 l'attività gestionale la società pur in costanza dell'emergenza sanitaria, soprattutto nel primo periodo dell'anno, legata alla diffusione dell'epidemia da Covid-19, ha operato svolgendo l'attività ordinaria senza interruzioni. In particolare la configurazione del servizio, che prevede in sostanza la convenzione con il solo Comune di Cinisello Balsamo, e altri servizi residuali a favore di terzi privati, ha permesso alla struttura di NORD MILANO AMBIENTE SpA di continuare la sua attività, con un sensibile miglioramento del risultato operativo relativo alla gestione caratteristica.

L'andamento della gestione ha permesso di conseguire gli obiettivi prefissati ed indicati nel Piano Finanziario per l'anno 2022 approvato dal Consiglio Comunale di Cinisello Balsamo.

Viene di seguito riepilogata la situazione patrimoniale ed economica della Società al 31.12.2022:

#### **Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale**

Soggetta a direzione e controllo da parte del Comune di Cinisello Balsamo  
Sede Legale, Amministrativa ed Operativa  
Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo  
Capitale Sociale € 2.000.000,00



P.IVA C.F. 03145720961 - REA di Milano 1646498  
Numero Verde 800 42.17.38  
[info@nordmilanoambiente.eu](mailto:info@nordmilanoambiente.eu)  
[nordmilanoambiente@pec.it](mailto:nordmilanoambiente@pec.it)

ATTIVO	NMA 31/12/2022	NMA 31/12/2021
<b>Capitale fisso</b>		
Immateriali	2.885	701
Materiali	2.353.197	2.323.075
Finanziarie	1.662	1.550
<b>Totale</b>	<b>2.357.743</b>	<b>2.325.326</b>
<b>Capitale circolante</b>		
Magazzino	-	-
Liquidità immediate	2.816.279	3.306.430
Liquidità differite	1.297.721	748.808
<b>Totale</b>	<b>4.114.000</b>	<b>4.055.238</b>
<b>IMPIEGHI</b>	<b>6.471.744</b>	<b>6.380.564</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>Patrimonio netto</b>	<b>4.383.378</b>	<b>4.300.332</b>
<b>Passivo consolidato</b>		
Fonti a m/l termine	172.052	191.040
<b>Totale</b>	<b>172.052</b>	<b>191.040</b>
<b>Passivo corrente</b>		
Fonti a breve termine	1.916.314	1.889.192
<b>Totale</b>	<b>1.916.314</b>	<b>1.889.192</b>
<b>FONTI</b>	<b>6.471.744</b>	<b>6.380.564</b>

Dalla lettura dei dati patrimoniali si evince che il Capitale Circolante Netto, pari a complessivi 4,11 mln/€, è leggermente aumentato rispetto al valore 2021, pari a 4,06 mln/€.

Si segnala in particolare che il Capitale Circolante Netto comprende la voce "crediti clienti" il cui valore lordo è pari a Euro 244.574; tale valore è ridotto dal fondo svalutazione crediti pari complessivamente ad Euro 20.948; nel corso dell'esercizio non è stato accantonato nulla al fondo per rischi su crediti e non sono state rilevate perdite, come illustrato nella Nota Integrativa.

Si ritiene che l'attuale fondo svalutazione crediti, iscritto al 31/12/2022 per complessivi Euro 20.948, sia congruo e capiente rispetto ad eventuali insolvenze.

Infine, si ricorda che tra le Passività consolidate è compreso anche quanto accantonato al fondo rischi e oneri per complessivi euro 166.999. Nella fattispecie essi si riferiscono a (i) rischi specifici relativi a cause intentate negli anni precedenti da dipendenti e inerenti al rapporto di lavoro.

Gli aggregati rilevanti, ottenuti rielaborando i dati tratti dal Conto Economico secondo il criterio “a valore aggiunto” del bilancio riferito all’esercizio in commento e a quello dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, sono così sintetizzabili:

	NMA 31/12/2022	NMA 31/12/2021
<b>Valore della produzione realizzata</b>	<b>9.601.079</b>	<b>9.396.585</b>
- Costi materie prime e di consumo	661.992	531.236
- Costi operativi esterni	4.604.422	5.061.129
<b>Valore aggiunto</b>	<b>4.334.665</b>	<b>3.804.220</b>
- Costo del lavoro	4.088.769	3.983.758
<b>MOL</b>	<b>245.896</b>	<b>- 179.538</b>
- Ammortamenti e accantonamenti	193.969	151.450
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>51.927</b>	<b>- 330.988</b>
+ Proventi finanziari	2.125	2.290
<b>EBIT</b>	<b>54.052</b>	<b>- 328.699</b>
- Oneri finanziari	43	228
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>54.009</b>	<b>- 328.927</b>
+/- Componenti straordinarie	109.715	537.735
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>163.724</b>	<b>208.808</b>
- Imposte d'esercizio	80.678	142.552
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>83.046</b>	<b>66.258</b>

Il Conto Economico chiuso al 31 dicembre 2022 evidenzia un utile di esercizio pari a Euro. 83.046

La lettura del Conto Economico Riclassificato evidenzia che:

- il Valore della Produzione è aumentato rispetto all’esercizio precedente, in virtù del maggior canone incassato in relazione al contratto stipulato con il Comune di Cinisello Balsamo;
- il Margine Operativo Lordo (MOL) risulta positivo, in virtù di una diminuzione dei costi operativi esterni sostenuti, congiuntamente al valore leggermente in aumento dei ricavi relativi alla gestione caratteristica, come indicato al punto a);
- il costo del personale nel corso dell’esercizio 2022 è leggermente aumentato;
- per quanto concerne l’analisi della liquidità, la Società ha migliorato in modo significativo la propria situazione di tensione finanziaria degli anni precedenti al 2018 ed ora il c.d. “Indice

di disponibilità” (ovvero il rapporto tra le attività correnti e le passività correnti) si attesta ad un valore di circa 2,15; tale valore è pressoché invariato rispetto al 2021;

e) quanto esposto al punto precedente si rileva anche a livello di analisi della solidità patrimoniale della società, come evidenziato dagli indici di seguito riepilogati:

- il c.d. “Indice di autonomia finanziaria” (ovvero PN/Passività di terzi) è leggermente aumentato rispetto al precedente esercizio ed è pari al 210%, contro il 207% del 2021;

- il c.d. “Margine di struttura” (ovvero PN-Attivo Fisso) assume anche quest’anno un valore positivo, e migliora rispetto all’esercizio 2021; ciò denota quindi che la società viaggia verso un equilibrio finanziario sempre più solido.

Aldilà degli aspetti puramente economici e finanziari, nel corso del 2022, la società fino a fine giugno 2022 ha continuato ad avvalersi della collaborazione con il comune di Cinisello Balsamo quale socio unico per l’assegnazione temporanea di personale ai sensi dell’art 23 bis del D.lgs. 165/2001. L’ente socio che aveva aderito alla richiesta già da giugno 2019 ha assegnato alla NMA SPA un funzionario dipendente di ruolo del Comune di Cinisello Balsamo, prorogandone l’incarico, con successive deliberazioni, allo scopo di procedere alla elaborazione di un nuovo modello organizzativo e di potenziare e strutturare il proprio servizio amministrativo.

Si evidenzia inoltre che nel corso del 2021 è stato espletato un nuovo concorso pubblico con il quale è stato individuato il nuovo Direttore tecnico e Responsabile Organizzativo. Il Dr. Arenella Pietro ha assunto l’incarico a partire dal 1° gennaio 2022.

Nel corso del 2022 a seguito di espletamento di pubblico concorso è stato assunto nell’organico della società un responsabile amministrativo. Il Dr. Maurizio Anzaldi ha assunto l’incarico a partire dal 1° dicembre 2022.

Nel corso dell’esercizio di riferimento le attività strettamente collegate alla gestione del servizio, non hanno subito sostanziali modificazioni rispetto alla organizzazione e strutturazione dei servizi di raccolta, spazzamento, smaltimento dei rifiuti e gestione delle piattaforme ecologiche. Sono state introdotte nuove tipologie di raccolta differenziata tra le quali si segnala a titolo esemplificativo: polistirolo, plastica “tracciante”, plastiche dure, cassette in legno. Nel corso dell’anno è stata ottenuta inoltre l’autorizzazione alle attività di recupero e smaltimento dei materiali contenenti amianto in matrice compatta. Sempre nel corso del 2022 ha avuto avvio, in un’ottica di miglioramento complessivo dei servizi offerti, il progetto di raccolta porta a porta degli scarti vegetali, al momento in cui la presente relazione viene redatta il servizio è già attivo. Con l’attivazione del nuovo servizio sono stati forniti e distribuiti gratuitamente all’utenza residenziale circa 1.200 contenitori carrellabili da 240 L. La percentuale di raccolta differenzia si attesta nel 2022 al 59,30% rispetto al 59,86% del 2021. Il quantitativo totale dei rifiuti raccolti nel 2022 si attesta a 29.913,18 tonnellate contro 31.302,97 tonnellate di rifiuti raccolti nel 2021. Le tabelle sottostanti rappresentano i dati e gli andamenti della raccolta nell’ultimo quadriennio anche in relazione alle singole tipologie di rifiuti.

I dati contenuti nelle tabelle sono espressi in tonnellate e sono stati arrotondati al secondo decimale.

	2022	2021	2020	2019
TOTALE RIFIUTI	29.913,18	31.302,97	31.351,75	32.200,07
INDIFFERENZIATO	12.174,13	12.632,34	12.833,94	13.302,38
ANDAMENTO % RD	59,30%	59,86%	59,07%	58,69%

	2022	2021	2020	2019
Rifiuti indiff + scarti RD	11.697,55	12.025,15	12.279,08	12.777,33
Carta e cartone	2.526,23	2.547,07	2.763,90	2.767,20
Imballaggi in plastica	34,07	1.276,52	1.449,38	1.485,29
Imballaggi in vetro	2.797,44	2.850,06	2.901,79	2.831,90
Imballaggi in cartone	866,36	944,73	681,64	872,70
Umido	6.027,89	6.238,52	6.242,64	6.272,33
Rifiuti ingombranti	529,53	674,66	616,51	583,39
Rottame metallico	221,01	226,12	225,72	227,24
Pneumatici fuori uso	34,64	25,96	29,66	29,22
Residui spazz + discariche	782,66	960,70	876,18	879,60
Frigoriferi	66,30	68,74	75,17	69,57
Inerti	346,80	437,90	419,36	400,00
Legno	1.153,30	1.169,70	1.056,92	1.007,92
Imballaggi in legno	248,84	295,36	304,24	531,10
Scarti vegetali	368,18	550,72	454,31	428,64
Tubi fluorescenti	0,54	0,55	0,65	5,91
Apparecchiature elettr.	40,45	44,47	47,72	44,93
Medicinali scaduti	7,68	7,78	7,52	7,65
Vernici, inchiostri, adesivi	31,53	34,77	40,28	38,79
Batterie e pile	4,19	5,17	4,84	5,15
Batterie al piombo	17,28	15,34	19,46	17,49
Oli minerali	2,86	3,88	4,05	4,65
Oli vegetali	14,66	14,30	12,02	15,13
Zinco	0,26	0,56	0,26	0,95
Vetro (in lastre)	76,13	70,62	68,22	91,21
Rifiuti che devono essere rac	-	-	0,01	-
Imballaggi misti	1.486,20	263,60	199,36	200,43
Vestiti	293,43	302,70	286,02	312,51
Apparecchiature elettr. fuori uso	156,42	166,55	163,33	146,34
Scarti inutiliz per consumo o tr	-	-	-	-
Toner	4,26	4,29	4,83	5,54
Altri	47,88	52,53	94,27	114,22
Plastica	28,60	23,95	22,43	25,75
<b>TOTALE RACCOLTE</b>	<b>29.913,18</b>	<b>31.302,97</b>	<b>31.351,75</b>	<b>32.200,07</b>

### Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale

Soggetta a direzione e controllo da parte del Comune di Cinisello Balsamo  
Sede Legale, Amministrativa ed Operativa  
Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo  
Capitale Sociale € 2.000.000,00



P.IVA C.F. 03145720961 - REA di Milano 1646498  
Numero Verde 800 42.17.38  
[info@nordmilanoambiente.eu](mailto:info@nordmilanoambiente.eu)  
[nordmilanoambiente@pec.it](mailto:nordmilanoambiente@pec.it)

L'andamento della raccolta differenziata nel corso del 2022 è in linea con gli stessi valori del 2021. Si registra un minor quantitativo di rifiuti raccolti nel 2022 rispetto al 2021 per un totale di 1.389,79 tonnellate. Alla luce dei dati riportati risulta evidente la necessità, da un lato di incentivare nel prossimo futuro una nuova campagna di informazione, comunicazione e sensibilizzazione degli utenti sul corretto conferimento dei rifiuti e dall'altro, rende necessario prevedere un sistema di controlli più incisivo sul territorio, al fine di prevenire il fenomeno delle discariche abusive e prevedere azioni, anche di tipo sanzionatorio, rispetto a comportamenti non sempre corretti circa le modalità di conferimento dei rifiuti.

Sotto il profilo più strettamente amministrativo l'attività è stata prevalentemente mirata all'espletamento di alcune importanti procedure di selezione e di appalto, tra le quali è opportuno ricordare: bandi di selezione del personale e vari bandi per la fornitura di servizi e attrezzature.

Nel corso dell'anno, a seguito anche dell'adozione del nuovo organigramma aziendale, si è proceduto a separare, definendo e delineando le rispettive competenze, le due aree aziendali: tecnica e amministrativa. Sempre nel corso dell'esercizio, al fine di migliorare le postazioni di lavoro anche alla luce delle necessità evidenziate durante la pandemia, si è proceduto ad una ristrutturazione degli uffici di via Modigliani e a trasferire le funzioni più strettamente amministrative nei locali, in affitto, presso la sede dell'Azienda Multiservizi Farmacie in via Verga 113.

**Informazione sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento (art. 2497-bis del codice civile)**

La Società è soggetta alla direzione e al coordinamento da parte del Comune di Cinisello Balsamo, il quale, in forza del controllo della società ai sensi dell'articolo 2359 C.C., realizzato mediante il possesso di una partecipazione al capitale sociale della medesima pari al 100%, imprime un'attività di indirizzo alla Società, influenzando sulle decisioni prese dalla medesima.

Ai fini di una maggiore trasparenza in merito all'entità del patrimonio posto a tutela dei creditori nell'eventualità che dall'attività di direzione e coordinamento della società derivi un pregiudizio all'integrità del patrimonio della Società, ovvero alla redditività e al valore della partecipazione sociale, si riporta di seguito il bilancio consolidato del Comune di Cinisello Balsamo relativo agli anni 2020, 2019 e 2018, in quanto l'anno 2021 non è ancora reperibile sul sito del Comune.

COMUNE DI CINISELLO BALSAMO			
CONTO DEL PATRIMONIO			
ATTIVO	2020	2019	2018
A) Crediti verso soci			
B) Immobilizzazioni	249.232.741	252.943.409	252.095.231
C) Attivo Circolante	99.422.227	83.015.476	83.134.176
D) Ratei e Risconti	704.382	665.656	733.346
<b>Totale Attivo</b>	<b>349.359.350</b>	<b>338.624.541</b>	<b>335.962.753</b>

Conti d'Ordine	0	0	0
<b>PASSIVO:</b>			
A) Patrimonio Netto/Conferimenti	282.880.741	282.806.123	279.907.966
B) /D) Debiti/Fondi per rischi ed oneri	49.846.839	43.375.786	43.740.237
E) Ratei e risconti	16.631.770	12.422.632	12.314.551
<b>Totale Passivo</b>	<b>349.359.350</b>	<b>338.604.541</b>	<b>335.962.753</b>
Conti d'Ordine	19.127.133	15.572.254	16.401.817
<b>CONTO ECONOMICO</b>			
A) Proventi della gestione	98.991.560	98.435.678	96.735.228
B) Costi della gestione	(101.833.280)	(98.067.889)	(95.503.618)
C) Proventi ed oneri finanziari	(111.609)	(59.302)	(204.322)
E) Proventi e oneri straordinari	(3.362.196)	(1.271.837)	(2.079.490)
<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>(2.809.572)</b>	<b>(963.350)</b>	<b>(1.052.202)</b>

#### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai rapporti patrimoniali ed economici nel confronto del Comune di Cinisello Balsamo, socio unico controllante:

- Ricavi conseguiti verso il socio unico Comune di Cinisello Balsamo, pari complessivamente a 8.698.795 Euro, relativi al contratto in essere con il Comune di Cinisello Balsamo avente ad oggetto la gestione del ciclo integrato dei rifiuti inteso come raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti urbani e assimilati su tutto il territorio del Comune;
- Ricavi accessori, pari a 2.697 Euro.

#### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la società non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

#### Informazioni sui principali rischi ed incertezze

**RISCHIO DI CREDITO:** La Vostra società non è soggetta al rischio in esame, operando sulla base di un contratto di gestione di servizi di igiene urbana stipulato con il Comune di Cinisello Balsamo, nei cui confronti non vanta crediti al 31/12/2022.

**RISCHIO DI LIQUIDITA':** La Vostra società non è soggetta a tale rischio, come evidenziato nel paragrafo relativo all'andamento della gestione, nello specifico in calce al conto economico riclassificato, analizzando l'indice di disponibilità.

**RISCHIO DI MERCATO:** La Vostra società non è soggetta a tale rischio, e nello specifico al cd. rischio di prezzo, relativo all'oscillazione dei risultati aziendali in relazione a variazioni dei prezzi di acquisto dei beni (es. materie prime); tale assunzione è pacifica se si procede all'analisi del conto economico al 31/12/2022, da cui si evince che l'incidenza dei costi relativi all'acquisto di materie prime sul totale dei costi della produzione è molto bassa.

### Ambiente, sicurezza, salute

La Vostra società ha intrapreso tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, tra cui l'adozione di misure idonee al presidio dei rischi relativi alla sicurezza sul lavoro.

Costante è stata la formazione del personale in materia di sicurezza. L'attività di formazione è stata presidiata e ad oggi tutto il personale aziendale ha espletato tutti i corsi previsti dalla normativa.

Sono stati avviati i necessari corsi di specializzazione per l'ottenimento delle idoneità tecniche e le relative qualifiche per i dipendenti che saranno addetti alla rimozione dell'amianto (4 dipendenti), e per il personale che ricoprirà la figura di "coordinatore amianto".

### Qualità

Nel 2022 l'Ente di Certificazione RINA ha prodotto il certificato che attesta la conformità e la rispondenza alle norme ISO 9001/2015, 14001/2015 e 45001/2018. Con le predette certificazioni la società ha ottenuto la certificazione del sistema integrato "qualità, ambiente e sicurezza". Il prossimo audit per il mantenimento della certificazione è previsto per il mese di dicembre 2023.

### Piano Anticorruzione e Trasparenza

Con determinazione dell'Amministratore Unico n°77 del 01/12/2022 è stato nominato con decorrenza incarico 01.12.2022 quale responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza di NMA SPA il Dr. Maurizio Anzaldi.

Con determinazione dell'Amministratore Unico n° 20 del 30 Marzo 2023 è stato approvato il modello integrato ai sensi del decreto Lgs 231/2001, della legge 190/2012 e della Determinazione ANAC 1134/2017 che include la parte generale del modello integrato, le misure integrative in materia di anticorruzione e trasparenza relative al triennio 2023/2025 e le parti speciali del modello integrato, che recepiscono le modifiche legislative intervenute. Nel modello integrato è stata svolta l'attività di "risk management" in linea con quanto previsto nelle determinazioni ANAC e nella normativa di riferimento in materia di anticorruzione e trasparenza. Sono stati garantiti tutti gli adempimenti conseguenti all'adozione del modello integrato: pubblicazione sul sito internet aziendale,

9

#### **Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale**

Soggetta a direzione e controllo da parte del Comune di Cinisello Balsamo  
Sede Legale, Amministrativa ed Operativa  
Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo  
Capitale Sociale € 2.000.000,00



P.IVA C.F. 03145720961 - REA di Milano 1646498  
Numero Verde 800 42.17.38  
[info@nordmilanoambiente.eu](mailto:info@nordmilanoambiente.eu)  
[nordmilanoambiente@pec.it](mailto:nordmilanoambiente@pec.it)

inserimento del modello integrato tramite portale ANAC. È stata redatta e pubblicata nell'apposita sezione del sito la relazione al 31.12.2022 del RPCT secondo quanto previsto dalla normativa vigente.

### Investimenti

Nel corso del 2022 secondo quanto previsto nel PEF 2022 sono stati effettuati investimenti allo scopo di modernizzare i mezzi necessari allo svolgimento del servizio a cui è preposta la società, stipulando nello specifico nuovi contratti di leasing relativi alla acquisizione di nuovi automezzi e attrezzature varie. La politica di modernizzazione degli automezzi e delle attrezzature continuerà anche nel 2023 secondo quanto previsto nel Piano Finanziario attualmente in vigore. Il consistente piano di investimenti trova giustificazione nella necessità di sostituire parte degli automezzi ad oggi a disposizione, gran parte dei quali in funzione dal 2007 e che spesso necessitano di continue manutenzioni con ripercussioni anche sul corretto espletamento dei servizi.

### Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Al momento in cui la presente relazione viene redatta non si segnalano fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio. E', tuttavia, necessario ricordare che nel corso del 2022 la gestione della società è stata parzialmente condizionata, per almeno i primi mesi dell'esercizio, sia sotto il profilo amministrativo che di concreta gestione del servizio di igiene urbana, dall'emergenza sanitaria legata alla diffusione dell'epidemia da Covid 19. Ciò nondimeno in tutto questo periodo (2020-2022) sono stati garantiti, tutti servizi di raccolta, spazzamento e smaltimento dei rifiuti. Sono state adottate, durante l'esercizio 2022 e riconfermate per il 2023, progressivamente tutte le misure di contenimento legate alla diffusione del virus. Il comitato aziendale composto dalla Direzione aziendale dai componenti della RSU, RLS, con la stretta collaborazione dal medico competente e del RSPP aziendale ha continuato ad attuare le misure necessarie al contenimento dell'epidemia in ottemperanza alle disposizioni adottate dall'autorità sanitaria, dal Governo nazionale, e dalla Regione. Si è continuato ad adottare misure specifiche volte: a garantire un'adeguata informazione ai propri dipendenti, a regolare le modalità di accesso in azienda sia per il personale interno che esterno, ad assicurare la pulizia e sanificazione degli ambienti di lavoro, al corretto utilizzo dei dispositivi di protezione individuali, alla gestione degli spazi comuni in particolare degli spogliatoi, alla organizzazione aziendale con l'utilizzo del lavoro agile (primo semestre dell'anno) per il personale amministrativo e di una nuova turnazione per il personale operativo, a garantire le necessarie attività legate al tema della sorveglianza sanitaria.

### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non possiede né direttamente né tramite società fiduciaria o interposta persona azioni proprie o azioni o quote di società controllanti.

Durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti che tramite società fiduciarie o interposta persona.

### Strumenti finanziari

Art. 2427-bis: tale punto non viene trattato in quanto non esistono operazioni relative agli strumenti finanziari richiamati dall'art. 2427-bis.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso del 2023 continuerà il piano di investimenti già previsto nel PEF 2022/2024 consistente prevalentemente nell'ammodernamento del parco automezzi aziendale. Sempre nel corso del 2023 dovrà essere rielaborato e approvato il PEF per gli anni 2024/2026 secondo la metodologia ARERA, nel quale sarà previsto il nuovo piano di investimenti non solo mirato alla sostituzione dei mezzi aziendali, ma anche ad interventi migliorativi e di ristrutturazione delle sedi di via Modigliani e di via Petrella. Proseguirà nel corso del 2023 l'attività mirata a:

- 1 Migliorare gli aspetti organizzativi e gestionali del servizio mirati anche a migliorare i parametri di raccolta differenziata. A tal proposito sarà necessario sviluppare un programma di azioni coordinate di comunicazione, informazione e sensibilizzazione dell'utenza.
- 2 Implementare un sistema di customer satisfaction finalizzato a misurare la qualità ed il gradimento dei servizi erogati;
- 3 Incrementare la pulizia meccanizzata delle strade mediante i divieti di sosta temporanei.

Gli obiettivi su individuati saranno definiti e declinati d'intesa con il Comune di Cinisello Balsamo.

### Sedi secondarie

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., la società non ha sedi secondarie, ma unità locali per le quali si fornisce l'elenco:

- Centro di Servizio di via Modigliani, 3 - Cinisello Balsamo (MI)
- Piattaforma ecologica di via Petrella 55 - Cinisello Balsamo (MI)
- Sede Amministrativa di via Verga 113, - Cinisello Balsamo (MI)

#### **Nord Milano Ambiente S.p.A. società unipersonale**

Soggetta a direzione e controllo da parte del Comune di Cinisello Balsamo  
Sede Legale, Amministrativa ed Operativa  
Via Modigliani 5 - 20092 Cinisello Balsamo  
Capitale Sociale € 2.000.000,00



P.IVA C.F. 03145720961 - REA di Milano 1646498  
Numero Verde 800 42.17.38  
[info@nordmilanoambiente.eu](mailto:info@nordmilanoambiente.eu)  
[nordmilanoambiente@pec.it](mailto:nordmilanoambiente@pec.it)

## Aggiornamenti Privacy

Comunicazioni ai sensi del D.lgs. n. 196/2003 (Legge sulla privacy) così come integrato con le modifiche introdotte dal D.lgs. 10 agosto 2018, n. 101, recante “Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)” (in G.U. 4 settembre 2018 n.205). La riforma europea sul trattamento dei dati personali ha introdotto nel nostro ordinamento nuovi principi e obblighi giuridici “a fini di armonizzare la tutela dei diritti e delle libertà fondamentali delle persone fisiche rispetto alle attività di trattamento dei dati e assicurare la libera circolazione dei dati personali tra Stati membri...” rendendo necessario l'implementazione di nuovi processi per tutti i soggetti interessati.

Questo nuovo scenario, che ha implementato le regole sul trattamento dei dati personali, ha sollecitato la nostra Società ad avviare un processo di adeguamento con l'implementazione di nuovi processi quali:

- 1 L'analisi dei processi interni all'organizzazione per identificare le tipologie di dati trattati.
- 2 L'identificazione del livello di rischio al fine di evitare la violazione nel trattamento dei dati.
- 3 La revisione del modello organizzativo societario assegnando ruoli e responsabilità meglio definiti.
- 4 L'adozione di un nuovo registro dei trattamenti.
- 5 La revisione delle policy sul portale della società.

NMA S.p.A. ha provveduto, all'esito di un regolare bando pubblico, a nominare il proprio Responsabile della Protezione dei Dati Personali (RPD), ai sensi dell'art. 37 del Regolamento UE 2016/679, nella persona dell'Avv. Massimo Melica in possesso delle caratteristiche di competenza e delle conoscenze specialistiche.

## Governance della Società

L'Amministratore Unico della Società è il Sig. Davide Rovera, il cui mandato terminerà con l'approvazione del bilancio al 31/12/2024.

## Informazioni relative alle società partecipate dalle Pubbliche Amministrazioni

Nord Milano Ambiente S.p.A., in quanto società a partecipazione pubblica, è soggetta al Decreto Legislativo 175 del 19 agosto 2016. In osservanza a quanto richiesto dall'6 del suddetto Decreto, viene allegata alla presente la Relazione sul governo societario.

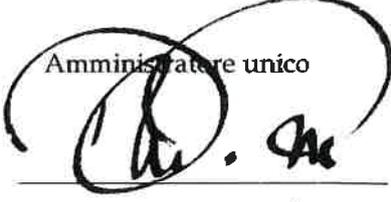
Proposta di destinazione del risultato dell'esercizio

Signor Azionista,

Vi invito ad approvare il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2022, sottoposto alla Vostra attenzione, unitamente alla presente Relazione sulla Gestione, oltre alla proposta di destinare l'utile di esercizio così come riportato in Nota Integrativa.

\*\*\*\*\*

Cinisello Balsamo (MI), 4 aprile 2023

Amministratore unico  
  
Davide Rovera ✓