EMANUELE VARE'

PRINCIPALI AREE DI COMPETENZA

Significativa esperienza nella finanza e nell'amministrazione presso gruppi multinazionali e assicurativi

Ottima conoscenza delle attività di Tesoreria. Solida esperienza in Audit e nella preparazione di bilanci annuali, di periodo, di budget e di forecast. Conoscenza di IAS, US & UK GAAP, SOX e delle Best Practice di Risk Management.

Competenze di Consulenza Strategica e Project Management, attraverso il coordinamento e l'esecuzione di progetti complessi. M&A - operazioni di ristrutturazione, due diligence, trattative e presentazioni al board. Competenze di leadership e team building, gestione delle relazioni, coaching con abilità motivazionali.

ESPERIENZE PROFESSIONALE E RISULTATI CONSEGUITI

GRUPPO ASSICURAZIONI GENERALI

2014- ad oggi

Responsabile Tesoreria - Country Italy (Milano/Roma) dal 2016

• Gestione della Tesoreria operativa di Country Italia con focus sul Cash Flow Generato. Implementazione della centralizzazione delle attività delle società operative Italiane (Generali Italia, Alleanza, Genertel e GLife) in un unico Treasury Team.

<u>Corporate Finance – Head Office- (Trieste)</u>

2014-2015

 Progetto di "Global Implementation of Treasury Program" di Gruppo, comprendente la centralizzazione del Treasury IT System, Direct/Indirect Cash Pooling, Group Cash Concentration, Global Treasury Procedures.

HJ HEINZ GROUP 1996- 2014

Operational Treasurer EMEA – (Londra)

2007 - 2014

- Gestione della Tesoreria Europea: responsabilità della gestione della liquidità e della razionalizzazione del debito e interessi, supervisione cash flow previsionali, gestione del finanziamento inter-company, ottimizzazione del fabbisogno di capitale circolante per il Gruppo; responsabilità di un team Cross-Europeo (basato in Italia, Lussemburgo, UK, e Olanda), e coordinamento delle attività' di tesoreria in altre 20 nazioni nell'area EMEA e in Brasile.
- Gestione dei Rischi Valutari in coordinamento con l'Headquarter per le coperture di cambio in linea con la Fx Policy aziendale.
- Controllo e gestione dei Cash Pool Europeo e, in base alle esigenze di finanziamento locale, gestione centralizzata degli investimenti presso la Tesoreria in Lussemburgo.
- In collaborazione con il Group Tax, pianificazione e gestione dei dividendi nella complessa struttura legale Europea.
- Implementazione e gestione del Reverse Factoring Europeo e di Factoring/Securitizzazioni in diverse località Europee (Italia, UK, Spagna, Polonia).
- Supporto al Business Development e M&A team in caso di acquisizioni, disinvestimenti.
- Gestione delle relazioni di tutte le banche sia corporate, sia locali.
- Membro dell'Heinz UK Pension Trustee (£1billion di attività investite): esperienza nella gestione di Fondi Pensione, processi d'investimento e de-risking degli stessi.

<u>European Cash Management Manager – (Londra)</u>

2004-2006

1

- Riorganizzazione e centralizzazione delle attività di Cash Management Europeo per migliorare i risultati in termini di efficienza e di riduzione dei costi della struttura.
- Implementazione e gestione di un Cash Flow Europeo settimanale per il senior management.

E. Varè

- Implementazione di Cash Pool Regionali (Zero balance e Notional) e gestione e coordinamento dei Finanziamenti Intercompany.
- Supporto alle strategie locali d'investimento e finanziamento, incluso scelte alternative (es. leasing vs acquisto) e/o relativa a gestione del capitale circolante (es. Factoring.)
- Redazione del budget Europeo annuale e pluriennale delle varie Tesorerie Regionali (G&A, Interessi, Costi Banche). Analisi scostamenti actual/forecast, forecast/budget.
- Implementazione e gestione del Modello SOX, in particolare, per tutta l'attivata di Tesoreria nelle singole affiliate Europee.

Heinz Europe Finance Controller – (Londra)

2000-2004

- Preparazione del Bilancio Consolidato per la holding Europea (UK GAAP).
- Preparazione del bilancio mensile, del forecast e del budget (US GAAP).
- Gestione di progetti di miglioramento ai processi di pianificazione finanziaria e di gestione e analisi degli scostamenti.
- Analisi del Cash Conversion Cycle Target/intensity Europeo verso i Target della Corporate.
- Responsabilità del processo distribuzione dividendi e operazioni di rimpatrio di cassa in eccesso, in collaborazione con Group Tax.
- Ruolo attivo nelle Transfer Price Policy, CFC, Thin Capitalization Law e altri progetti speciali Europee
- Gestione diretta dei rapporti consulenti esterni (società di revisione e consulenti tributari)

<u>Corporate Audit – Progetti di Audit a Livello Globale</u>

1996-2000

Auditor Manager for Northern Europe & Africa1999-2000Londra (UK)Auditor Supervisor Midwest Region1997-1999Cincinnati, Ohio (USA)Audit Supervisor Mediterranean Region1996-1997Milano

- Audit Finanziarie e operative di processi e di sistemi nelle affiliate del Gruppo Heinz.
- Sviluppo di un progetto globale di ristrutturazione nelle varie affiliate del Gruppo Heinz.
- Partecipazione a progetti corporate: per il Ciclo Passivo, contabilità e costi di fabbrica, inventario e
 acquisti, processi di retribuzione salariali ed elaborazioni stipendi, sistemi di qualità e sicurezza; per il Ciclo
 Attivo, revisione dei processo marketing e trade marketing, vendita e distribuzione, politiche di vendita e
 sconti, reclami dei consumatori.
- Audit in Europa occidentale e orientale, Africa, Nord e Sud America, Samoa, Nuova Zelanda e Australia.

PRICEWATERHOUSE (Milano)

1992-1996

Senior Auditor

- Senior Auditor incaricato della pianificazione audit e supervisione di team. Certificazione dei bilanci di clienti primari come Shell, Barilla, Mediaset, Roche, Dalmine.
- Incaricato di due diligence di bilancio.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Master in Business Administration (MBA) London Kingston University (UK) -2002
- Laurea in Economia e Commercio Università Cattolica del Sacro Cuore- Milano 1992

Abilitazioni professionali:

- Membro Associazione Italiana Tesorieri (AITI) -2010
- ACCA UK (Association Charted Certified Accountant) -2004
- Revisore dei Conti 1997
- Dottore Commercialista (Iscritto c/o Ordine Monza Brianza) Università Bocconi 1994

ALTRO

- Incarichi attuali:
 - o Collegio Sindacale Gecofin SpA (periodo 2020-2023)
 - Sindaco Uncio Innext Srl (periodo 2020-2023)
 - Incarichi passati- Collegio Sindacale Società Immobiliare Martinelli (2015-2018)
- <u>Software</u>: Office (advanced Excel), Hyperion, Piteco & Quantum Treasury System, FXAII, , Thomson Reuters, HSBCnet,
- Conoscenze Linguistiche: Inglese Ottima Conoscenza; Spagnolo Discreto.

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti nel curriculum ai sensi del GDPR Regolamento Europeo 2016/679