

# NORD MILANO AMBIENTE S.p.A.

Società unipersonale

Sede in Cinisello Balsamo, Via Monfalcone n. 39

Capitale sociale Euro 2.000.000,00 i.v.

Codice Fiscale, P. IVA e Registro Imprese N. 03145720961

Iscritta al Registro delle Imprese di MILANO - N. REA 1646498

Soggetto a direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497-bis

da parte del Comune di Cinisello Balsamo

## Relazione dell'Amministratore Unico sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31.12.2013

Egregio Signor Unico Azionista,

il sottoscritto, in qualità di Amministratore Unico di Nord Milano Ambiente SpA (di seguito per brevità la "Società" o "NMA") ha provveduto a convocarVi in Assemblea annuale per sottoporre alla Vostra approvazione il progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 (di seguito, per brevità, il "Bilancio").

Il Bilancio è stato redatto a norma delle vigenti disposizioni di legge in materia di bilancio di esercizio, in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti cod. civ., interpretate e integrate, ove necessario, dai Principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti come eventualmente modificati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) e dai documenti predisposti dall'O.I.C. stesso in materia ed è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

Lo schema espositivo adottato risponde ai requisiti di chiarezza, veridicità e correttezza, richiesti dalla succitata normativa inerente la redazione del bilancio di esercizio.

I principi contabili utilizzati sottintendono soddisfatto il requisito della continuità aziendale in merito al quale si rinvia all'apposita sezione della presente Relazione.

### **Andamento del settore e normativa di riferimento**

Il settore dei servizi di igiene urbana è regolato dalla disciplina generale relativa all'affidamento ed alla gestione dei servizi pubblici locali contenuta nell'ex art. 23bis della Legge 133/2008, modificata dall'art. 15 della Legge 166/2009.

Durante l'anno 2011 il legislatore ha introdotto nell'ordinamento tributario italiano una nuova imposta denominata TARES ("Tariffa Rifiuti E Servizi", o anche RES), che è un'imposta in tema di gestione dei rifiuti, in sostituzione della Tariffa di igiene ambientale (TIA).

Il nuovo tributo, introdotto dalla legge 22 dicembre 2011 n.214, di conversione del decreto legge 6

dicembre 2011 n. 201 (c.d. "decreto salva Italia"), è in vigore dal 1° gennaio 2013 e consiste in un'imposta basata sulla superficie dell'immobile di riferimento, che ha come obiettivo la copertura economica per intero del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti del comune.

La Tares interessa chiunque possieda o detenga locali suscettibili di produrre rifiuti, ma peserà in modo particolare sulle famiglie numerose e sulle imprese. Il pagamento delle quattro rate annuali, che doveva iniziare a gennaio 2013, è slittato, secondo un emendamento alle legge di stabilità, prima ad aprile ed in seguito a luglio 2013 ex art. 1 bis del D.L. 1/2013.

In primis la Tares dovrà coprire il 100% del costo del servizio sostenuto dai comuni, che oggi in genere per molte realtà ancora in Tarsu si ferma tra il 79% e, nei casi più virtuosi, il 91%. In tal senso la precedente esperienza TIA ha facilitato il Comune di Cinisello in quanto dalla sua applicazione (2006) la copertura dei costi, almeno in termini di fatturato, ha sempre coperto interamente i costi di servizio.

Ciò nonostante si deve aggiungere il fatto che la Tares dovrà finanziare anche i "servizi indivisibili" forniti dall'ente locale come l'illuminazione pubblica, la manutenzione delle strade, la polizia locale, le aree verdi.

Tale modifica ha generato nell'anno appena concluso un significativo cambiamento della gestione di NMA; in quanto il soggetto erogatore delle prestazioni ed il titolare del credito verso la cittadinanza dovrà essere l'Ente Locale, il quale provvede autonomamente alla gestione della riscossione; nell'anno 2013 la società, in forma di un incarico ricevuto direttamente dal Commissario straordinario per il Comune di Cinisello Balsamo, succeduto al Sindaco per dimissioni da quest'ultimo presentate, ha incassato un canone annuale, frazionato su base mensile pari complessivamente ad Euro 9.498.655,08, oltre IVA di legge.

Inoltre si ricorda che il Consiglio Comunale di Cinisello Balsamo ha approvato a fine anno 2012 l'indirizzo di individuare uno o più soci a cui alienare una quota non inferiore al 40% del Pacchetto Azionario di NMA, e in tal senso ha attuato tutte le procedure necessarie per la scelta del socio privato a cui attribuire specifici compiti operativi, mediante esperimento di gara a "doppio oggetto".

Successivamente, dopo che la gara è andata deserta, il Consiglio Comunale ha revocato tale determina ed allo stato il rapporto tra NMA e Comune è basato su una convenzione che, approvando annualmente il Piano Finanziario di NMA, determina i costi annui del servizio e di conseguenza il relativo canone.

Pertanto NMA anche per l'anno 2014 si occuperà esclusivamente del servizio ed avrà come controparte non più i contribuenti di Cinisello Balsamo, ma il Comune medesimo, il quale dovrà altresì occuparsi della riscossione.

Per questo motivo il saper coniugare efficienza, efficacia, qualità ed economicità sarà la condizione necessaria per poter competere nel settore.

Infatti la massima efficienza ed economicità delle imprese come la nostra, consente alle Amministrazioni Pubbliche, ed in particolare al Comune di Cinisello Balsamo, di ridurre il problema del controllo dei costi del servizio che si trasformano in tariffe, la cui crescita o diminuzione ha sicuramente un forte impatto sociale e politico.

Inoltre essendo società con controllo pubblico, si potrà verificare direttamente la qualità e l'efficacia del servizio di igiene ambientale che consente di mantenere il decoro e la pulizia di un territorio e di conseguenza di determinare la soddisfazione dei cittadini.

La società opera nella forma dell'affidamento diretto sulla base del presupposto essenziale che i servizi oggetto di affidamento (gestione del ciclo integrato dei rifiuti inteso come raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti urbani e assimilati su tutto il territorio del Comune) vengono svolti mediante l'esercizio da parte dell'Ente Pubblico Locale di un controllo analogo a quello svolto dalla stessa Amministrazione Comunale sui servizi gestiti in via diretta ai sensi dell'art. 113 D.Lgs. 267/2000, comma 5 lettera c) - gestione "in house".

### **Andamento della gestione**

L'anno 2013 da un punto di vista gestionale è stato contraddistinto da diversi fattori che hanno influenzato l'operatività:

a) l'operazione di fusione per incorporazione dell'incorporanda Nord Milano Ambiente in Multiservizi Nord Milano - ora NMA, avvenuta nell'anno 2011, oltre a semplificare la catena di controllo ha favorito la riduzione degli oneri di gestione, soprattutto di tipo amministrativo (una amministrazione centralizzata, la risoluzione dei contratti di locazione, la necessità di un'unica sede amministrativa) e di governance (un solo organo amministrativo, un solo organo di controllo); tali risultati si sono visti certamente nel corso dell'anno 2012 e hanno avuto un consolidamento nell'anno 2013;

b) sono state riscontrate altresì una serie di perdite su crediti dovute principalmente ad attivazione di procedure concorsuali, a rinunce di contenziosi attivi per mancanza di patrimonio ed a stralci per clienti irreperibili;

c) la nuova configurazione del servizio, che prevede in sostanza la convenzione con il solo Comune di Cinisello Balsamo, ha permesso alla struttura di NMA un significativo contenimento delle spese che in parte sono state utilizzate per rafforzare il servizio, ed ha permesso di contenere i valori del servizio che sono passati da 10,29 mil € della TIA per l'anno 2012 ad Euro 9,49 mil. €, oltre IVA, per un totale di 10,44 mil € per l'anno 2013;

d) l'aumento dei costi di gasolio per gli automezzi, degli oneri manutentivi dei mezzi di servizio e l'aumento dell'adeguamento delle spese del personale, nonché al ricorso di manodopera aggiuntiva per sopperire alle esigenze di gestione del servizio, è stata compensata da una maggiore efficienza complessiva della società.

L'andamento della gestione, nonostante le criticità sopra esposte, ha permesso comunque di conseguire, gli obiettivi prefissati ed indicati nel Piano Finanziario per l'anno 2013 approvato dal Consiglio Comunale di Cinisello Balsamo.

Viene di seguito riepilogata la situazione patrimoniale ed economica della Società al 31.12.2013.

ATTIVO	NMA 31/12/2013	NMA 31/12/2012
<b>Capitale fisso</b>		
Immateriali	17.171	56.365
Materiali	3.315.761	3.473.468
Finanziarie	1.550	3.600
	3.334.482	3.533.433
<b>Capitale circolante</b>		
Magazzino	10.400	0
Liquidità differite	4.960.232	7.853.278
Liquidità immediate	1.288.145	152.361
	6.258.777	8.005.639
<b>IMPIEGHI</b>	<b>9.593.259</b>	<b>11.539.072</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>Capitale netto</b>	3.060.279	3.054.108
<b>Passivo consolidato</b>		
Fonti a m/l termine	25.338	60.916
<b>Passivo corrente</b>		
Fonti a breve termine	6.507.642	8.424.048
<b>FONTI</b>	<b>9.593.259</b>	<b>11.539.072</b>

Dalla lettura dei dati patrimoniali si evince che il Capitale Circolante Netto, pari a complessivi 6,2mil/€, è minore di 0,3mil/€ del valore dell'indebitamento Corrente, quest'ultimo pari a 6,5mil/€. Pur tuttavia si ricorda che la Società, tra il Passivo Corrente ha iscritto debiti nei confronti del Socio Unico Comune di Cinisello Balsamo per complessivi 0,86mil/€.

Si segnala in particolare che all'interno del Capitale Circolante Netto è presente la voce crediti clienti il cui valore lordo è pari a Euro 3.960.683; tale valore è ridotto dal fondo svalutazione crediti pari complessivamente ad Euro 418.666, dopo aver accantonato per rischi su crediti nel corso dell'esercizio Euro 130.157 e rilevato perdite su crediti per Euro 957.788, come ampiamente illustrato nella nota integrativa. In particolare la voce crediti verso clienti per la sola riscossione della Tariffa di Igiene Ambientale presenta la seguente stratificazione per anno di formazione:

ANNO	CREDITI TIA AL 31/12/2013	CREDITI TIA AL 31/12/2012
2007	384.842	488.093
2008	220.044	333.496
2009	400.067	807.099
2010	498.208	619.771
2011	531.272	676.232
2012	1.009.514	4.260.123
2013	133.977	0
<b>Totale</b>	<b>3.177.924</b>	<b>7.084.814</b>

Alcuni dei crediti con anzianità maggiore, a seguito di richiesta di pagamento e/o di ingiunzione, sono risultati inesigibili e sono stati svalutati; altri sono in corso azioni di recupero: si ritiene che comunque l'attuale fondo svalutazione crediti, iscritto al 31/12/2013 per complessivi Euro 418.666, sia congruo e capiente rispetto ad eventuali insolvenze.

Gli aggregati rilevanti, ottenuti rielaborando i dati tratti dal Conto Economico secondo il criterio "a valore aggiunto" del bilancio riferito all'esercizio in commento e a quello dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, sono così sintetizzabili:

	NMA 31/12/2013	NMA 31/12/2012
<b>Valore produzione realizzata</b>	10.314.617	12.264.618
- Costi materi prime e di consumo	(500.511)	(538.737)
- Costi operativi esterni	(4.331.402)	(4.678.344)
<b>Valore aggiunto</b>	5.482.704	7.047.537
- Costo del lavoro	(3.618.378)	(3.492.102)
<b>MOL</b>	1.864.326	3.555.435
- Ammortamenti e perdite di valore	(425.281)	(489.740)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	1.439.045	3.065.695
+/- saldo attività finanziaria	(116.370)	(128.400)
+/- saldo attività accessoria	(1.008.441)	(2.004.587)
+/- saldo attività straordinaria	(31.396)	(464.763)
- Imposte	(276.668)	(363.427)
<b>Risultato economico</b>	6.170	104.518

Il Conto Economico chiuso al 31 dicembre 2013 evidenzia un utile di esercizio pari a Euro 6.170 Euro, dopo aver computato ammortamenti e svalutazioni per complessivi 425.281 Euro.

La lettura del Conto Economico Riclassificato evidenzia che:

- a) il Valore della Produzione è calato del 19% in attuazione al Piano Finanziario approvato dall'Ente Locale;
- b) il Margine Operativo Lordo (MOL), di conseguenza, è quasi dimezzato;
- c) il costo del personale nel corso dell'esercizio in commento ha registrato un incremento di circa il 3% a causa del rinnovo contrattuale;
- d) per quanto concerne l'analisi della liquidità la Società ha migliorato in modo significativo la propria situazione di tensione finanziaria anche se, a causa dei numerosi crediti il c.d. "Indice di disponibilità" (ovvero il rapporto tra le attività correnti e le passività correnti) è sostanzialmente rimasto pari a 1;
- e) conseguenza di quanto esposto al punto precedente si rileva anche a livello di analisi della solidità patrimoniale della società, in merito a cui:
  - il c.d. "Indice di autonomia finanziaria" (ovvero PN/Passività di terzi) è significativamente migliorato in quanto pari al 47% contro il 26% dell'anno precedente.
  - il c.d. "Margine di struttura" (ovvero PN-Attivo Fisso), nonostante nel corso dell'esercizio in commento abbia fatto registrare un trend positivo, assume ancora un valore negativo, denotando quindi che l'azienda ha necessità di reperire mezzi di terzi, in aggiunta ai mezzi propri per garantire l'equilibrio finanziario.

#### **Informazione sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento (art. 2497-bis del codice civile)**

La Società è soggetta alla direzione e al coordinamento da parte del Comune di Cinisello Balsamo, il quale, in forza del controllo della società ai sensi dell'articolo 2359 C.C., realizzato mediante il possesso di una partecipazione al capitale sociale della medesima pari al 100%, imprime un'attività di indirizzo alla Società, influenzando sulle decisioni prese dalla medesima.

Ai fini di una maggiore trasparenza in merito all'entità del patrimonio posto a tutela dei creditori nell'eventualità che dall'attività di direzione e coordinamento della società derivi un pregiudizio all'integrità del patrimonio della Società, ovvero alla redditività e al valore della partecipazione sociale, si riporta di seguito un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato del Comune di Cinisello Balsamo e riferito all'esercizio 2012 trattandosi di un ente locale non obbligato alla redazione del Bilancio civilistico.

Si è proceduto pertanto ad utilizzare il Bilancio consuntivo dell'ente riclassificato con criteri civilistici.

<b>COMUNE DI CINISELLO BALSAMO</b>			
<b>CONTO DEL PATRIMONIO</b>			
<b>A T T I V O</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
A) Crediti verso soci			
B) Immobilizzazioni	227.675.844	229.276.895	229.762.798
C) Attivo Circolante	67.157.991	70.511.763	67.508.519
D) Ratei e Risconti	878.413	4.126.570	161.122
<b>Totale Attivo</b>	<b>295.712.248</b>	<b>303.915.228</b>	<b>297.432.440</b>
<b>Conti d'Ordine</b>	<b>32.956.491</b>	<b>38.652.315</b>	<b>38.139.221</b>
<b>P A S S I V O:</b>			
A) Patrimonio Netto	175.031.732	175.867.089	172.456.888
B) Conferimenti	82.724.204	88.487.507	89.874.990
C) Debiti	35.210.434	36.898.536	31.906.145
D) Ratei e risconti	2.745.877	2.662.096	3.194.417
<b>Totale Passivo</b>	<b>295.712.248</b>	<b>303.915.228</b>	<b>297.432.440</b>
<b>Conti d'Ordine</b>	<b>32.956.491</b>	<b>38.652.315</b>	<b>38.139.221</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>			
A) Proventi della gestione	63.547.354	54.190.479	55.164.454
B) Costi della gestione	(57.911.940)	(54.769.164)	(61.353.499)
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate	(1.400.037)	(605.745)	(568.507)
D) Proventi ed oneri finanziari	(558.179)	(226.986)	(70.931)
E) Proventi e oneri straordinari	(6.853.160)	2.246.774	3.418.282
<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>-3.175.962</b>	<b>835.357</b>	<b>(3.410.201)</b>

#### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate**

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai rapporti patrimoniali ed economici nel confronto del Comune di Cinisello Balsamo, socio unico controllante:

- a) Crediti verso il socio unico Comune di Cinisello Balsamo, pari complessivamente ad Euro 883.878: si riferiscono a servizi eseguiti da NMA nell'ambito della convenzione per i servizi di smaltimento rifiuti nel territorio di Cinisello Balsamo;
- b) Debiti verso il socio unico Comune di Cinisello Balsamo, pari complessivamente ad Euro 857.210; essi hanno la natura così dettagliata:
  - debiti per servizi di "sportello TIA" Euro 80.397;
  - debiti per costi start-up ex Multiservizi Euro 293.792;
  - debiti per rimborsi spese gas Euro 740;
  - debiti per rimborso FRISL Euro 429.629;
  - debiti per interessi passivi rimborso start-up Euro 37.651;
  - debiti per penali contrattuali Euro 15.000

Si segnala in particolare che la società ha riscontrato che è stato iscritto tra i propri debiti a titolo di rimborsi FRISL (finanziamento regionale acceso dal Comune per la realizzazione della piattaforma di Via Petrella in Cinisello Balsamo) la somma di Euro 429.629; si segnala ai sensi dell'art.2497 bis del c.c. che tale impegno è stato contratto nell'interesse dell'Ente di riferimento.

- c) Ricavi conseguiti verso il socio unico Comune di Cinisello Balsamo, pari complessivamente ad 9.498.655, per il servizio di smaltimento rifiuti sul territorio comunale ed Euro 22.534 per altri servizi commissionati dal Comune medesimo;
- d) Costi sostenuti verso il socio unico Comune di Cinisello Balsamo, pari complessivamente ad 71.306 Euro: si riferiscono a servizi eseguiti da NMA per il Comune, così dettagliati:
  - Servizi sportello TIA Euro 18.655;
  - Interessi passivi rimborso "spese start-up" Euro 37.651;
  - Penale commerciale servizio tornelli Euro 15.000

#### **Attività di ricerca e sviluppo**

Nel corso dell'esercizio la Vostra società non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

#### **Ambiente, sicurezza, salute**

La Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

#### **Qualità**

Alla Vostra Società, l'Ente di Certificazione RINA, ha riconfermato nel 2013 e per ulteriori 3 anni, la certificazione di qualità ISO 9001.

#### **Investimenti**

Durante l'esercizio sono stati fatti investimenti poco significativi, prevalentemente di manutenzione allo scopo di rendere efficienti gli stabili utilizzati e gli automezzi necessari al servizio.

#### **Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio**

A decorrere dal 1 gennaio 2013 è entrata in vigore, in sostituzione della TIA, la TARES, che consisteva in un'imposta basata sulla superficie dell'immobile di riferimento ed aveva come obiettivo la copertura economica per intero del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti del Comune e doveva finanziare anche i "servizi indivisibili" forniti dall'Ente Locale come l'illuminazione pubblica, la manutenzione delle strade, la polizia locale, le aree verdi.

Tale impianto normativo di fatto ha modificato radicalmente il rapporto tra Comune, NMA e cittadini in quanto titolare del diritto alla riscossione sarà l'Ente Locale e non più NMA, semplificando il rapporto che sarà regolato da un contratto di appalto.

Per il 2014, con il Decreto Legge 27 Dicembre 2013, n°147, denominato "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato", convertito in legge in data 27 dicembre 2013, con atto n. 302 ed entrata in vigore dal 01/01/2014, viene istituita la IUC, nuova Imposta Comunale Unica, che comprenderà componenti e servizi quale la "TARI" come componente dei Rifiuti. L'articolo 641 della citata legge prevede che "il presupposto della TARI è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso, adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani". Inoltre l'articolo 654 della Legge prevede che "in ogni caso deve essere assicurata la copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio, ricomprendendo anche i costi di cui all'articolo 15 del Decreto Legislativo 13 Gennaio 2003, n° 36, ad esclusione dei costi relativi ai rifiuti speciali al cui smaltimento provvedono a proprie spese i relativi produttori comprovandone l'avvenuto trattamento in conformità alla normative vigenti".

Per l'anno 2014 si riconferma l'applicazione della precedente tariffa del servizio di gestione del ciclo dei rifiuti urbani, estendendo allo stesso le discipline regolamentari vigenti e nella fattispecie il DPR 158/99, fino a pubblicazione dell'apposito regolamento (comma 12).

Conseguentemente si procederà a redigere il Piano Finanziario come previsto all'art.8 del DPR 158/99 e dal vigente "Regolamento comunale per l'applicazione della tariffa relativa alla gestione dei rifiuti urbani" quale strumento di copertura economico-previsionale, per gli interventi riguardanti il servizio di gestione dei rifiuti urbani per l'anno 2014.

Il Piano Finanziario 2014 viene quindi compilato secondo quanto previsto dall'articolo 8 del DPR 158/99 seguendo l'impostazione di massima definita dall'ANPA e ONR.

A seguito dell'approvazione da parte del Consiglio Comunale del Piano Finanziario 2014, lo stesso, contestualmente al bilancio di previsione 2014, sarà inviato all'Osservatorio Nazionale sui Rifiuti (di seguito ONR) entro il 30 giugno 2014.

#### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La Vostra società non possiede né direttamente né tramite società fiduciaria o interposta persona azioni proprie o azioni o quote di società controllanti.

Durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti che tramite società fiduciarie o interposta persona.

#### **Strumenti finanziari**

Art. 2427 bis: tale punto non viene trattato in quanto non esistono operazioni relative agli strumenti finanziari richiamati dall'art. 2427 bis.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

L'attività di gestione prosegue in linea con gli obiettivi qualitativi, quantitativi ed economici previsti dal Piano Finanziario per l'anno 2014, che sarà approvato nei prossimi mesi da parte del Consiglio Comunale di Cinisello Balsamo.

## **Sedi secondarie**

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., la Società non ha sedi secondarie, ma unità locali per le quali si fornisce l'elenco:

- Centro di Servizio di via Modigliani, 5 - Cinisello Balsamo
- Piattaforma ecologica di via Petrella - Cinisello Balsamo

## **DPSS - Documento programmatico sulla sicurezza**

Premesso che trovano applicazione le misure previste dal D. Lgs. N.196 del 30 giugno 2003 denominato "Codice in materia di trattamento dei dati personali" ed in particolare quelle di cui al punto 26 del Disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza - allegato B, di seguito si informa che si è provveduto all'adozione e all'aggiornamento del Documento Programmatico sulla Sicurezza.

Si fa presente che il Documento Programmatico per la Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è in fase di aggiornamento anche per l'anno in corso.

## **Governance della Società**

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, l'Assemblea degli Azionisti di Nord Milano Ambiente, in data 7 gennaio 2014, ha nominato quale Amministratore Unico della Società l'Ing. Massimo Bonotti per un triennio e quindi fino all'approvazione del Bilancio di Esercizio che si chiuderà il 31/12/2015.

Alla data attuale il Collegio Sindacale, che svolge anche la funzione di controllo legale dei conti ai sensi dell'art. 2409-bis del codice civile, è composto dai Signori Luca Garofalo (Presidente), Angelo di Cola e Giorgio Venturini che termineranno il loro mandato con l'approvazione di questo bilancio. Vi chiedo pertanto di provvedere alla nomina del Collegio Sindacale.

## Proposta di destinazione del risultato dell'esercizio

\*\*\*\*\*

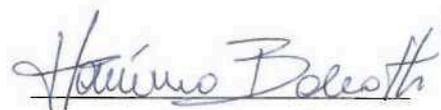
Signor Azionista,

Vi invito ad approvare il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2013, sottoposto alla Vostra attenzione, unitamente alla presente Relazione sulla Gestione, oltre alla proposta di destinare l'utile di esercizio a copertura delle perdite precedenti così come riportato in Nota Integrativa.

\*\*\*\*\*

Cinisello Balsamo (MI), 26 marzo 2014

L'Amministratore Unico



Ing. Massimo Bonotti